



Ársreikningur  
1.3.2023 – 29.2.2024



# Efnisyfirlit

---

	Bls.
Skýrsla stjórnar og forstjóra	3
Áritun óháðs endurskoðenda	9
Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu samstæðu	16
Efnahagsreikningur samstæðu	18
Sjóðstreymi samstæðu	20
Eiginfjáryfirlit samstæðu	21
Efnisyfirlit yfir skýringar	22
Skýringar með samstæðuársreikningi	<b>23</b>

## Óendurskoðuð fylgiskjöl

Stjórnarháttayfirlýsing

Ófjárhagslegar upplýsingar

**Ölgerðin Egill Skallagrímsson hf.**

Kennitala 420369-7789

Grjóthálsi 7-11, 110 Reykjavík

# Skýrsla stjórnar og forstjóra

## Meginstarfsemi samstæðunnar

Ölgerðin Egill Skallagrímsson hf. (Ölgerðin) er íslenskt hlutafélag og starfar í samræmi við lög um hlutafélög nr. 2/1995. Ölgerðin framleiðir, flytur inn, dreifir og selur drykkjavörur og matvæli um allt land. Áhersla er lögð á að vörur félagsins séu fyrsta flokks og að viðskiptavinir þess geti gengið að hágæða þjónustu visri.

Ársreikningur samstæðunnar er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu (ESB) og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga nr. 3/2006.

Ársreikningurinn hefur að geyma samstæðureikning Ölgerðinnar og dótturfélaganna Danól ehf., G7-11 fasteignafélags ehf. og Iceland Spring ehf. Samstæðan skiptist í fjóra starfspætti; Egils óáfengt, Egils áfengt, Danól og Útflutning.

## Fréttir úr starfseminni

Rekstur Ölgerðarinnar gekk vel á árinu og var vörusala samstæðunnar 18% hærri en á fyrra ári. Um 32% af aukninguni er vegna þess að Iceland Spring er nú hluti af samstæðu Ölgerðarinnar. Aukning í sölu á bjór og virknidrykkjum skýrir 30% af aukningunni. Í apríl var gengið frá kaupum á meirihluta í vatnsútflutningsfyrirtækinu Iceland Spring ehf. Ölgerðin átti fyrir 40% hlut í Iceland Spring en á grundvelli samninga við aðra hluthafa og Iceland Spring bætti Ölgerðin við sig 3% hlut með kaupum á hlutafé af öðrum hluthöfum og 8% með áskrift að nýju hlutafé sem félagið gaf út í tengslum við viðskiptin. Greiðsla Ölgerðarinnar vegna viðskiptanna nam samtals 512 milljónum króna, eða sem nemur um 3,7 milljónum USD. Iceland Spring varð með viðskiptunum hluti af samstæðu Ölgerðarinnar, en var fram að því hlutdeildarfélag. Rekstur Iceland Spring gekk vel og rekstrarhagnaður jókst um 36% milli ára þrátt fyrir að salan hafi lækkað frá fyrra ári. Salan hefur tvöfaldast frá árinu 2020 og afkastageta er að ná hámarkum.

Nánar er gerð grein fyrir áhrifum Iceland Spring í skýringu 18 í ársreikningnum.

Ný stefna fyrirtækisins hefur verið mörkuð til næstu ára. Stefnan gengur undir vinnuheitinu S27 og tekur við af eldri stefnu, R24. Í nýrri stefnu er lögð áhersla á áframhaldandi sókn, nýtingu stafrænnar tækni, sjálfbærni og starfsfólk. Á næstu árum verður lögð áhersla á að hanna og byggja nýtt vöruhús sem gerir fyrirtækinu kleift að fjárfesta og bæta við framleiðslubúnaði í núverandi húsi og losa þannig um vaxtarhömlur.

Á tímabilinu fékk Ölgerðin vottun frá Samtökunum 78 sem hinseginvænn vinnustaður og er Ölgerðin fyrst íslenskra fyrirtækja til að hljóta slíka vottun.

Í lok apríl fékk Ölgerðin afhenta tvo nýja rafmagnsvörubila til notkunar við dreifingu á vörum Ölgerðarinnar. Í september var settur upp nýr rafmagnsgufuketill í stað oliuketils til notkunar við framleiðsluna. Þetta voru stór skref í sjálfbærni og vaxningu Ölgerðarinnar.

Ölgerðin leggur mikla áherslu á öfluga vöruþróun og er eitt af mikilvægustu markmiðum fyrirtækisins að yfir 5% af veltu hvers árs sé frá vörunýjungum. Nýju vörumerki var hleypt af stokkunum í maí og lofa viðtökur góðu. Áfram er lögð áhersla á vörur sem eru betri fyrir neytandann, sykurminni eða sykurlausar og með virkni af ýmsu tagi. Sykurmagn þr framleiddan lítra drykkjarvöru hélt áfram að lækka á árinu og er nú aðeins 21 grömm en var 47 grömm fyrir 6 árum.

Undirbúningur að útflutningi á vörumerkinu Collab hefur staðið yfir í tvö ár. Fyrstu vörurnar fóru í hillur á árinu – fyrst í um 17 verslanir í Noregi. Í Danmörku er Collab nú fáanlegt í hundruðum verslana, líkamsræktarstöðvum og mótuneytum fyrirtækja. Enn er of snemmt að segja til um viðtökur og hvert framhaldið verður. Unnið var að undirbúningi sölu til að minnsta kosti þriggja annarra markaða.

Starfsemi Ölgerðarinnar undanfarin ár hefur aukist jafnt og þétt. Vegna meira umfangs hefur Ölgerðin keypt vöruhúsa- og dreifingarþjónustu frá þriðja aðila í sífellt meira mæli þar sem vörlager Ölgerðarinnar var fyrir nokkru síðan full nýttur. Verið er að skoða hagkvæmni þess að byggja stærra vöruhús fyrir starfseminu og hefur Ölgerðin lýst yfir vilja til að skrifa undir lóðarvilyrði á nýju athafnasvæði Reykjavíkurborgar við Hólmsheiði.

Yfirséttanefnd úrskurðaði í svokölluðu ostamáli þar sem Danól, dótturfélag Ölgerðarinnar, kærði úrskurð tollgæslustjóra vegna endurákvörðunar aðflutningsgjalda frá 24. maí 2022. Yfirséttanefnd samþykkti kröfur Danól að hluta og endurgreiddi 81 mkr þann 29. september 2023. Á fjárhagsárinu 2022 hafði endurálagningin 272 mkr neikvæð áhrif á eigin fé samstæðunnar. Í undirbúningi er stefna á hendur íslenska ríkinu að ógilt verði bindandi álit tollgæslustjóra frá maí 2023 í ljósi nýrra gagna málinu sem ekki var tekið tillit til.

Á fjárhagsárinu gaf Ölgerðin út samtals 2 ma. kr. af skráðum vixlum í tveimur útgáfum. Meðalkjör voru 10,35% flatir vextir. Útgáfurnar eru liður í að nýta sterka fjárhagsstöðu félagsins til að bæta fjármögnunarkjör samstæðunnar og voru viðtökur markaðarins góðar. Í mars 2024 var þriðja útboðið á 700 mkr vixlum á 10,0% flötum vöxtum.

## Rekstur ársins 2023

Rekstrartekjur samstæðunnar námu 45,4 ma. kr. og hækkuðu um 18% frá fyrra ári og var góður vöxtur á öllum starfsþáttum. Áhrif af kaupum á meirihluta í Iceland Spring skýra hluta af vexti milli ára en án þeirra er tekjuvöxtur 12%. Að öðru leyti var vöxturinn að mestu drifinn áfram af vörunýjungum og aukinni hlutdeild á drykkjarvörumörkuðum.

Hagnaður ársins nam 3,3 ma. kr. og hækkaði um 816 m. kr. milli ára. Bætingu í rekstrarhagnaði (EBITDA) milli ára má rekja til þess að það talsverð aukning var í seldum lítrum af drykkjarvöru og styrktu vörumerki Ölgerðarinnar sig í sessi, einkum í bjór og virknidrykkjum. Framleiddir lítrar án Iceland Spring jukust um 7,1% á milli ára en framleiddum einingum fjölgaði um 9,2%. Ölgerðin dró að hluta til baka verðhækkunir um síðustu áramót – almennt hækkuðu óáfengar framleiðsluvörur um 3,9% í stað 4,9%. Hækkunir á aðföngum og vinnuafli hefur verið talsvert meiri en aukin hagræðing í rekstri gerði fyrirtækinu kleift að stilla verðhækkun í hof og leggja þannig sitt af mörkum til að ná tókum á verðbólgu í landinu.

Eigið fé Ölgerðarinnar var 15 ma. kr. í árslok og eiginfjárlutfallið 49%. Nettó vaxtaberandi skuldir voru 5,6 ma. kr. og lækkuðu um 1,6 ma. kr. milli ára. Handbært fé hækkaði um 352 mkr milli ára og var 1,5 ma. kr. í árslok.

Á fjárhagsárinu voru meðal stöðugildi samstæðunnar 395 samanborið við 375 árið áður.

Hlutfall kvenna í samstæðunni var 30% en í stöðum yfirmanna og stjórnenda var hlutfall kvenna 40%

Í stjórn Ölgerðarinnar voru 40% konur og 60% karlar.

## Hluthafar

Skráð hlutafé félagsins nam í lok fjárhagsársins 2.807 millj. króna (þar af eigin bréf 317 þús. króna) og er hver hlutur í félaginu ein króna að nafnverði. Allir hlutir eru í sama flokki og njóta sömu réttinda. Félagið er skráð á Nasdaq Iceland.

Hluthafar voru 4.059 í upphafi fjárhagsársins en 3.247 í lok fjárhagsársins. Tíu stærstu hluthafar félagsins í lok fjárhagsárs voru:

OA eignarhaldsfélag ehf.	316.363	11,3%
Sindrandi ehf.	282.795	10,1%
Lífeyrissjóður verzlunarmanna	245.881	8,8%
Gildi - lífeyrissjóður	135.772	4,8%
Bóksal ehf.	132.205	4,7%
Fasti ehf.	113.033	4,0%
Birta lífeyrissjóður	110.009	3,9%
Sjóvá-Almennar tryggingar hf.	81.732	2,9%
Frjálsi lífeyrissjóðurinn	72.150	2,6%
Festa - lífeyrissjóður	66.757	2,4%
10 stærstu samtals	1.556.697	55,5%
Aðrir hluthafar	1.250.268	44,5%
Hlutafé	2.806.965	100,0%

Stjórn Ölgerðarinnar mun leggja til á aðalfundi félagsins þann 23. maí 2024 að greiddur verði arður til hluthafa á árinu 2024 sem nemur 0,5 kr. pr. útistandandi hlut eða sem nemur um 1,4 milljarði króna.

## Stjórnarhættir

Ölgerðin fylgir „Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja“ sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands, Nasdaq Iceland hf. og Samtökum atvinnulífsins en 6. útgáfa leiðbeininganna var gefin út 2021. Stjórn Ölgerðarinnar starfar eftir starfsreglum sem byggðar eru á umræddum leiðbeiningum. Upplýsingar um stjórn og stjórnarhætti er að finna í Stjórnarháttaryfirlýsingu sem er að finna sem viðauka við þennan samstæðuársreikning.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Ölgerðin hefur sett sér stefnu á sviði sjálfbærni og leggja stjórn og stjórnendur áherslu á að starfsemi félagsins sé í samræmi við stefnuna og vinna markvisst að umbótum á því sviði. Sjálfbærnivinna styður við þá framtíðarstefnu félagsins um að vera fyrsta val hagaðila. Ölgerðin hefur skilgreint fjóra strauma til að ná fram framtíðarsýn sinni en þeir eru sókn, stafræn þróun, sjálfbærni, vöxtur og starfsfólk. Stjórnendur trúa því að með þessum áherslum skapist aukið virði fyrir alla hagaðila og verðmætasköpun verði tryggð til framtíðar. Nánari upplýsingar um ófjárhagsleg atriði er að finna í Ófjárhagsleg upplýsingagjöf sem er að finna sem viðauka við þennan samstæðuársreikning.

## Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samkvæmt bestu vitneskju er það álit okkar að samstæðuársreikningur Ölgerðarinnar gefi glögga mynd af rekstrarafkomu samstæðunnar á árinu 2023 - 2024 og eignum, skuldum og fjárhagsstöðu hennar þann 29. febrúar 2024. Jafnframt staðfestum við að samstæðuársreikningur félagsins, auðkenndur sem „5493003YDW5CUGC5PS30-2024-02-29-is.zip“ sé gerður í samræmi við ESEF reglugerðina. Jafnframt er það álit okkar að samstæðuársreikningurinn og skýrsla stjórnar og forstjóra geymi glöggt yfirlit um þróun og árangur í rekstri samstæðunnar, stöðu í árslok og lýsi helstu áhættuþáttum sem samstæðan býr við.

Reykjavík, 18. apríl 2024

---

Októ Einarsson, stjórnarformaður

---

Hermann Már Þórisson

---

Rannveig Eir Einarsdóttir

---

Gerður Huld Arinbjarnardóttir

---

Magnús Árnason

Forstjóri:

---

Andri Þór Guðmundsson



# Áritun óháðs endurskoðanda

Til stjórnar og hluthafa Ölgerðarinnar Egill Skallagrímsson hf.

## Álit

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi samstæðuársreikning Ölgerðarinnar Egill Skallagrímsson hf. og dótturfélaga (samstæðan) fyrir árið 2023 - 2024, að undanskilinni skýrslu stjórnar og forstjóra.

Það er álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu samstæðunnar á tímabilinu 1. mars 2023 - 29. febrúar 2024, efnahag hennar 29. febrúar 2024 og breytingu á handbæru fé á tímabilinu 1. mars 2023 - 29. febrúar 2024, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðeigandi ákvæði í lögum um ársreikninga.

Álit okkar er í samræmi við skýrslu okkar til stjórnar og endurskoðunarnefndar.

Samstæðuársreikningurinn innifelur

- Skýrslu stjórnar og forstjóra.
- Rekstrarreikning og yfirlit yfir heildarafkomu samstæðu fyrir tímabilið 1. mars 2023 - 29. febrúar 2024.
- Efnahagsreikning samstæðu 29. febrúar 2024.
- Sjóðstreymi samstæðu fyrir tímabilið 1. mars 2023 - 29. febrúar 2024.
- Eiginfjáryfirlit samstæðu 29. febrúar 2024.
- Skýringar, sem innifela mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Skýrsla stjórnar og forstjóra er undanskilin endurskoðun, sbr. kafla um aðrar upplýsingar.

## Grundvöllur álits

Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð okkar samkvæmt stöðlunum er nánar útskýrð í kaflanum um ábyrgð endurskoðenda.

### *Óhæði*

Við erum óháð samstæðunni samkvæmt ákvæðum laga um endurskoðendur og endurskoðun og siðareglna sem gilda um endurskoðendur á Íslandi og varða endurskoðun okkar á ársreikningi samstæðunnar. Við uppfyllum jafnframt aðrar kröfur um starf okkar sem endurskoðendur í samræmi við ákvæði siðareglna.

Samkvæmt okkar bestu vissu, lýsum við yfir að önnur þjónusta sem við höfum veitt samstæðunni og félögum innan hennar er í samræmi við ákvæði íslenskra laga og reglna og að við höfum ekki veitt þjónustu sem óheimilt er að veita samkvæmt ákvæðum 5.1. gr. Evrópureglugerðar nr. 537/2014.

Gerð er grein fyrir annarri þjónustu sem við höfum veitt samstæðunni og félögum innan hennar, á tímabilinu 1. mars 2023 til 29. febrúar 2024, í skýringu 21.

Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægjanlegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

### Lykilatriði endurskoðunarinnar

Lykilatriði endurskoðunarinnar eru þau atriði sem að okkar faglega mati höfðu mesta þýðingu í endurskoðun okkar á ársreikningi samstæðunnar á tímabilinu 1. mars 2023 - 29. febrúar 2024. Sem hluti af endurskoðun okkar á samstæðuársreikningnum voru þessi lykilatriði skoðuð sérstaklega. Við látum ekki í ljós sérstakt álit varðandi þessi lykilatriði, einungis er látið í ljós álit á samstæðuársreikningnum í heild.

Lykilatriði endurskoðunarinnar	Endurskoðunaraðgerðir
<p><b>Mat á óefnislegum eignum</b></p> <p>Sjá nánar skýringu nr. 9 "Óefnislegar eignir", þar sem fram kemur umfjöllun um reikningsskilaaðferðir og aðferðir við framkvæmd virðisrýrnunarprófs koma fram.</p> <p>Óefnislegar eignir samstæðunnar nema 7.358,5 milljónum í lok febrúar 2024 og eru um 24% af heildareignum samstæðunnar og um 49% af eigin fé samstæðunnar.</p> <p>Óefnislegar eignir eru verulegur liður í reikningsskilum samstæðunnar og vegna flækjustigs og umfangs matskenndra þátta við útreikning á virðisrýrnunarprófi er þessi liður lykilatriði í endurskoðun okkar.</p>	<p>Endurskoðun á mati óefnislegra eigna fólst m.a. í eftirfarandi þáttum:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Forsendur í virðisrýrnunarprófi prófaðar og bornar saman við áætlanir stjórnenda.</li> <li>- Lagt mat á útreikninga forsenda við virðisrýrnunarpróf.</li> <li>- Ávöxtunarkrafa sem notuð er við núvirðingu í virðisrýrnunarprófi var borin saman við fjármagnskostnað samstæðunnar og aðrar markaðsforsendur.</li> <li>- Viðeigandi skýringar voru yfirfarnar og prófaðar m.t.t. ákvæða laga og reikningsskilareglna.</li> </ul> <p>Verðmatssérfræðingar PwC aðstoðuðu okkur við endurskoðun á óefnislegum eignum og þá sérstaklega vegna útreiknings á virðisrýrnunarprófi.</p>

Lykilatriði endurskoðunarinnar	Endurskoðunaraðgerðir
<p><b>Mat á vatnslind – ótakmarkaður líftími</b></p> <p>Sjá nánar skýringu nr. 8 "Varanlegir rekstrarfjármunir", þar sem fram kemur umfjöllun um reikningsskilaaðferðir og aðferðir við framkvæmd virðisrýrnunarprófs koma fram.</p> <p>Vatnslind samstæðunnar nemur 3.372,5 milljónum í lok febrúar 2024 og eru um 11% af heildareignum samstæðunnar og um 22% af eigin fé samstæðunnar.</p> <p>Vatnslind samstæðunnar er ekki afskrifuð þar sem hún er talin hafa ótakmarkaðan líftíma en virðisrýrnunarpróf er gert árlega á lindinni. Vatnslindin samanstendur bæði af efnislegri eign, sem er lindin sjálf og óefnislegri eign sem er rétturinn til að markaðssetja vatnið sem lindarvatn. Ekki er unnt að aðskilja þessar eignir í virði lindarinnar og vegna flækjustígs og umfangs matskenndra þátta við útreikning á virðisrýrnunarprófi er þessi liður lykilatriði í endurskoðun okkar.</p>	<p>Endurskoðun á mati vatnslindar fólst m.a. í eftirfarandi þáttum:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Forsendur í virðisrýrnunarprófi prófaðar og bornar saman við áætlanir stjórnenda.</li> <li>- Lagt mat á útreikninga forsenda við virðisrýrnunarpróf.</li> <li>- Ávöxtunarkrafa sem notuð er við núvirðingu í virðisrýrnunarprófi var borin saman við fjármagnskostnað samstæðunnar og aðrar markaðsforsendur.</li> <li>- Viðeigandi skýringar voru yfirfarnar og prófaðar m.t.t. ákvæða laga og reikningsskilareglna.</li> </ul> <p>Verðmats sérfræðingar PwC aðstoðuðu okkur við endurskoðun á vatnslind samstæðunnar og þá sérstaklega vegna útreiknings á virðisrýrnunarprófi.</p>

**Aðrar upplýsingar, þ.m.t. skýrsla stjórnar og forstjóra**

Stjórn og forstjóri bera ábyrgð á öðrum upplýsingum. Aðrar upplýsingar eru skýrsla stjórnar og forstjóra, stjórnháttaryfirlýsing og ófjárhagslegar upplýsingar, sem lágu fyrir við áritun okkar. Álit okkar á samstæðuársreikningnum nær ekki til annarra upplýsinga, þ.m.t. skýrslu stjórnar og forstjóra og við staðfestum þær ekki á neinn hátt.

Í tengslum við endurskoðun okkar á ársreikningi samstæðunnar ber okkur að yfirfara aðrar upplýsingar, sem tilgreindar eru hér að ofan, þegar þær liggja fyrir og meta hvort þær eru í verulegu ósamræmi við samstæðuársreikninginn eða skilning sem við höfum aflað við endurskoðunina eða ef svo virðist að verulegar rangfærslur séu í þeim. Ef við, á grundvelli vinnu okkar, ályktum að verulegar rangfærslur séu í öðrum upplýsingum ber okkur að skýra frá því. Við höfum ekki greint atriði sem ber að greina sérstaklega frá.

Hvað varðar skýrslu stjórnar og forstjóra höfum við, í samræmi við ákvæði 104. gr. laga um ársreikninga nr. 3/2006, yfirfarið að skýrsla stjórnar og forstjóra hafi að geyma þær upplýsingar sem þær ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga komi þær ekki fram annars staðar í samstæðuársreikningnum.

### **Ábyrgð stjórnar og forstjóra á samstæðuársreikningnum**

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðeigandi ákvæði í lögum um ársreikninga. Stjórn og forstjóri eru einnig ábyrg fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er að sé til staðar varðandi gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins, þannig að hann sé án verulegra annmarka hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð samstæðuársreikningsins ber stjórnendum samstæðunnar að meta hæfi hennar til áframhaldandi starfsemi. Stjórnendum ber að semja ársreikning samstæðunnar á þeirri forsendu að um áframhaldandi starfsemi sé að ræða, nema stjórnendur ætli að leysa samstæðuna upp eða hætta rekstri hennar, eða hafi ekki raunhæft val um annað en að hætta starfsemi samstæðunnar. Stjórnendum samstæðunnar ber að setja fram viðeigandi skýringar varðandi hæfi hennar til áframhaldandi starfsemi ef við á og hvers vegna stjórnendur beita forsendunni um áframhaldandi starfsemi við gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins.

Stjórn og endurskoðunarnefnd skulu hafa eftirlit með gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins.

### **Ábyrgð endurskoðenda á endurskoðun samstæðuársreikningsins**

Markmið okkar er að afla nægjanlegrar vissu um að samstæðuársreikningurinn sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka og gefa út áritun með áliti okkar. Nægjanleg vissa er mikil vissa en ekki trygging þess að endurskoðun, sem framkvæmd er í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla, muni ávallt leiða í ljós alla verulega annmarka séu þeir til staðar. Annmarkar geta stafað af sviksemi eða mistökum og eru metnir verulegir ef þeir, einir og sér eða samanlagðir, gætu haft áhrif á fjárhagslegar ákvarðanir notenda sem grundvallaðar eru á samstæðuársreikningnum.

Endurskoðun í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla byggir á faglegu mati og faglegri tortryggni. Við framkvæmum einnig eftirfarandi:

Greinum og metum áhættuna af verulegum annmörkum, vegna sviksemi eða mistaka, og skipuleggjum endurskoðunaraðgerðir til að mæta þessari áhættu og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi grunnur fyrir áliti okkar. Áhættan af því að greina ekki verulega annmarka sem stafa af sviksemi er meiri en áhætta af annmörkum vegna mistaka, þar sem sviksemi getur stafað af fölsun, misvísandi framsetningu samstæðuársreiknings, að mikilvægum atriðum sé viljandi sleppt, samanteknum ráðum eða að innra eftirlit sé sniðgengið.

Öflum skilnings á innra eftirliti sem er viðeigandi fyrir endurskoðun okkar í þeim tilgangi að hanna endurskoðunaraðgerðir, en ekki til þess að gefa álit á virkni innra eftirlits samstæðunnar.

Metum hvort val stjórnenda á reikningsskilaaðferðum sé viðeigandi og hvort matsaðferðir þeirra séu raunhæfar. Einnig skoðum við hvort tengdar skýringar séu við hæfi.

Ályktum um notkun stjórnenda á forsendunni um áframhaldandi starfsemi og metum á grundvelli endurskoðunarinnar hvort verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi samstæðunnar eða hvort aðstæður séu til staðar sem gætu valdið verulegum efasemdum um rekstrarhæfi hennar. Ef við teljum að veruleg óvissa ríki, ber okkur að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum í samstæðuársreikningnum um óvissuna og ef þær upplýsingar eru ekki nægjanlegar að okkar mati, vikjum við frá fyrirvaralausum álitum. Niðurstaða okkar byggir á þeim endurskoðunargögnum sem við höfum aflað fram að dagsetningu áritunar okkar. Engu að síður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni leitt til þess að samstæðan verði ekki lengur rekstrarhæf.

Metum framsetningu, gerð og innihald samstæðuársreikningsins í heild, að meðtöldum skýringum og hvort hann grundvallast á fyrirbyggjandi færslum og atburðum og gefi glögga mynd samanber álit okkar.

Öflum nægjanlegra endurskoðunargagna vegna fjárhagsupplýsinga félaga og eininga innan samstæðunnar og gefum út álit á samstæðuársreikningnum. Við erum ábyrg fyrir skipulagi, umsjón og framgangi endurskoðunar samstæðunnar. Við berum ábyrgð á álitum okkar.

Við upplýsum stjórn og endurskoðunarnefnd meðal annars um áætlað umfang og tímasetningu endurskoðunarinnar og veruleg atriði sem upp geta komið í endurskoðun okkar, þar á meðal verulega annmarka í innra eftirliti ef við á.

Við höfum lýst því yfir við stjórn og endurskoðunarnefnd að við uppfyllum nauðsynleg siðferðis- og óhæðisskilyrði og við munum láta þeim í té allar upplýsingar um hugsanleg tengsl og önnur atriði sem gætu haft áhrif á óhæði okkar og trúnað.

Við höfum lagt mat á hvaða atriði, af þeim atriðum sem við höfum upplýst stjórn og endurskoðunarnefnd um, höfðu mesta þýðingu á yfirstandandi ári og eru það lykilatriði endurskoðunarinnar. Við lýsum þessum lykilatriðum í áritun okkar nema lög og reglur leyfi ekki að upplýst sé opinberlega um tiltekin atriði eða í algjörum undantekningartilfellum þegar mat okkar er að neikvæðar afleiðingar af birtingu slíkra upplýsinga vegi þyngra en ávinningur almennings af birtingu upplýsinganna.

## **Önnur atriði samkvæmt ákvæðum laga og reglna**

### ***Áritun vegna rafræns skýrslusniðs (e. European Single Electronic Format - ESEF reglur)***

Í tengslum við endurskoðun okkar á samstæðuársreikningi Ölgerðarinnar Egill Skallagrímsson hf. framkvæmdum við aðgerðir til að geta gefið álit á það hvort samstæðuársreikningur Ölgerðarinnar Egill Skallagrímsson hf. fyrir tímabilið 1. mars 2023 - 29. febrúar 2024 með skráarheitið „5493003YDW5CUGC5PS30-2024-02-29-is.zip“ hafi í meginatriðum verið gerður í samræmi við kröfur laga um upplýsingaskyldu útgefenda verðbréfa og flöggunarskyldu nr. 20/2021 um sameiginleg rafræn skýrslusnið (e. European Single Electronic Format) og reglugerð Evrópusambandsins nr. 2019/815 (ESEF reglur) sem innihalda skilyrði sem tengjast gerð samstæðuársreiknings á XHTML formi og iXBRL merkingum samstæðuársreikningsins.

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við lög um upplýsingaskyldu útgefenda verðbréfa og flöggunarskyldu. Í þeirri ábyrgð felst meðal annars að útbúa samstæðuársreikning á XHTML formi í samræmi við ákvæði reglugerðar Evrópusambandsins nr. 2019/815, um sameiginleg rafræn skýrslusnið (e. European Single Electronic Format).

Ábyrgð okkar er að afla hæfilegrar vissu um hvort samstæðuársreikningurinn, byggt á þeim gögnum sem við höfum aflað, sé í öllum meginatriðum í samræmi við ESEF reglur og gefa út áritun með álit okkar. Eðli, tímasetning og umfang aðgerða sem valdar eru byggja á mati endurskoðandans, þar á meðal mati á áhættunni að vikið sé í verulegum atriðum frá kröfum sem fram koma í ESEF reglum, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Það er álit okkar að samstæðuársreikningur Ölgerðarinnar Egill Skallagrímsson hf. fyrir tímabilið 1. mars 2023 - 29. febrúar 2024 með skráarheitið „5493003YDW5CUGC5PS30-2024-02-29-is.zip„ hafi í öllum meginatriðum verið gerður í samræmi við ákvæði reglugerðar Evrópusambandsins nr. 2019/815, um sameiginleg rafræn skýrslusnið (e. European Single Electronic Format).

### **Kosning endurskoðanda**

Við vorum kosin endurskoðendur á aðalfundi félagsins þann 27. apríl 2017. Kosning okkar hefur verið endurnýjuð árlega á aðalfundi félagsins og höfum við því verið endurskoðendur félagsins samfellt í 7 ár.

Reykjavík, 18. apríl 2024.

**PricewaterhouseCoopers ehf.**

Kristinn Kristinsson

löggiltur endurskoðandi

# Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu samstæðu

fyrir tímabilið 1. mars 2023 til 29. febrúar 2024

'000 ISK	Skýr.	2023-2024	2022-2023
Vörusala	3.	45.375.363	38.437.856
Áfengis- og skilagjald		(11.562.941)	(10.335.961)
Hrein vörusala		33.812.423	28.101.895
Framleiðslukostnaður	5.	(20.576.626)	(16.996.335)
<b>Framlegð</b>		13.235.796	11.105.560
Aðrar rekstrartekjur		48.976	34.035
Annar rekstrarkostnaður	5.	(8.812.699)	(7.430.537)
<b>Hagnaður fyrir fjármagnsliði og skatta (EBIT)</b>		4.472.074	3.709.058
Áhrif af rekstri hlutdeildarfélaganna	10.	395.031	135.536
Fjármunatekjur	6.	105.214	62.041
Fjármagnsgjöld	6.	(994.048)	(762.693)
Gengismunur		2.407	(98.396)
<b>Hagnaður fyrir skatta</b>		3.980.678	3.045.545
Tekjuskattur	7.	(676.522)	(558.265)
<b>Hagnaður ársins</b>		3.304.155	2.487.280
<b>Hagnaður ársins skiptist á eftirfarandi hátt:</b>			
Hluthafar Ölgerðarinnar hf.		3.220.279	2.487.280
Hlutdeild minnihluta		83.877	0
<b>Hagnaður ársins</b>		3.304.155	2.487.280
Hagnaður á hlut	13.	1,15	0,89
Pynnur hagnaður á hlut	13.	1,10	0,86

Yfirlit yfir heildarafkomu

'000 ISK	2023-2024	2022-2023
<b>Hagnaður ársins</b>	3.304.155	2.487.280
<b>Önnur heildarafkoma</b>		
<i>Liðir sem síðar gætu verið flokkaðir í rekstur</i>		
Pýðingarmunur vegna dótturfélags	(24.142)	85.363
<b>Heildarafkoma ársins</b>	3.280.014	2.572.642
<b>Heildarafkoma skiptist á eftirf. hátt:</b>		
Hluthafar Ölgerðarinnar hf.	3.208.709	2.572.642
Hlutdeild minnihluta	71.304	0
<b>Heildarafkoma ársins</b>	3.280.014	2.572.642



# Tekjur og afkoma ársins (óendurskoðað)

## Þróun EBITDA og EBIT milli ára

	2023-2024	2022-2023	Breyting %
EBITDA	5.504.444	4.559.820	21%
Afskriftir	1.032.371	850.763	21%
EBIT	4.472.074	3.709.057	21%
Hreinir fjármagnsliðir	(886.427)	(799.048)	11%
Áhrif hlutdeildarféлага	395.031	135.536	191%

Vörusala samstæðu Ölgerðarinnar nam 45.375 ma kr. og hækkaði um 18% frá fyrra ári. Áhrif af kaupum á meirihluta í Iceland Spring skýra hluta af vexti milli ára en án þeirra er tekjuvöxtur 12%

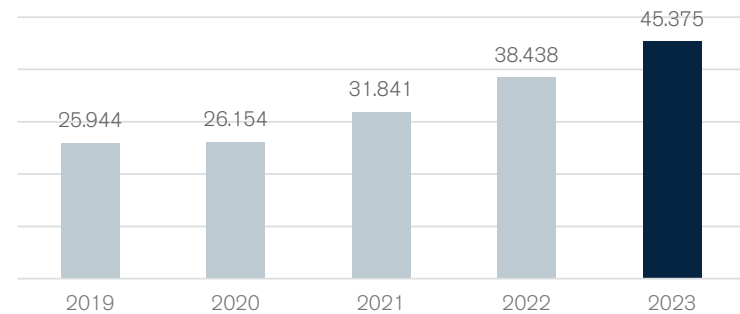
EBITDA fjárhagsársins nam 5.504 millj. kr. samanborið við 4.560 millj. kr. á fyrra ári. Jafngildir 21% hækkun milli ára.

Hagnaður eftir skatta var 3.304 millj. kr á fjárhagsárinu og jókst um 33% á milli ára.

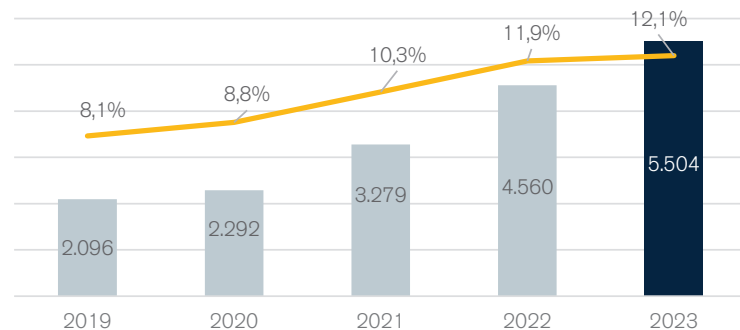
## Hagnaður ársins og hagnaður á hlut

	2023-2024	2022-2023	Breyting %
Hagnaður fyrir skatta	3.980.678	3.045.545	31%
Tekjuskattur	(676.522)	(558.265)	21%
Hagnaður ársins	3.304.155	2.487.280	33%
Hagnaður á hlut	1,15	0,89	29%

## Vörusala



## EBITDA / EBITDA %



# Efnahagsreikningur samstæðu

Eignir 29. / 28. febrúar

'000 ISK	Skýr.	2024	2023
<b>FASTAFJÁRMUNIR</b>			
Varanlegir rekstrarfjármunir	8.	14.095.346	10.004.905
Óefnislegar eignir	9.	7.358.548	7.358.548
Húsaleiguréttindi	17.	131.905	150.813
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum	10.	422.295	1.122.942
Kröfur á hlutdeildarfélög		0	45.757
Skuldabréfaeign		396.690	345.692
<b>Fasta fjármunir</b>		<b>22.404.784</b>	<b>19.028.657</b>
<b>VELTUFJÁRMUNIR</b>			
Birgðir	11.	3.418.505	2.717.645
Viðskiptakröfur	12.	3.226.991	2.742.932
Aðrar skammtímaskröfur		91.336	15.298
Handbært fé		1.523.787	1.171.857
<b>Veltufjármunir</b>		<b>8.260.619</b>	<b>6.647.730</b>
<b>Eignir samtals</b>		<b>30.665.403</b>	<b>25.676.387</b>

Skuldir og eigið fé 29. / 28. febrúar

'000 ISK	Skýr.	2024	2023
<b>EIGIÐ FÉ</b>			
	13.		
Hlutfé		2.806.647	2.806.647
Yfirverðsreikningur hlutafjár		1.102.553	1.102.553
Sérstakt endurmat		0	688.464
Annað bundið eigið fé		3.135.377	2.168.543
Óráðstafað eigið fé		6.386.165	3.315.180
<b>Eigið fé sem tilheyrir eigendum móðurfélags</b>		<b>13.430.742</b>	<b>10.081.387</b>
<b>Hlutdeild minnihluta</b>		<b>1.616.305</b>	<b>0</b>
<b>Eigið fé samtals</b>		<b>15.047.046</b>	<b>10.081.387</b>
<b>SKULDIR</b>			
<b>Langtímaskuldir og skuldbindingar</b>			
Vaxtaberandi langtímaskuldir	14.	4.443.034	7.917.593
Húsaleiguskuldbinding	17.	119.241	138.670
Tekjuskattskuldbinding	15.	2.569.057	2.068.392
<b>Langtímaskuldir og skuldbindingar</b>		<b>7.131.332</b>	<b>10.124.655</b>
<b>Skammtímaskuldir</b>			
Vaxtaberandi skammtímaskuldir	14.	2.150.147	0
Næsta árs afborganir	14.	566.588	439.331
Ógreiddur tekjuskattur	7.	555.873	432.160
Viðskiptaskuldir	16.	2.821.983	2.492.111
Aðrar skammtímaskuldir	16.	2.392.433	2.106.742
Skammtímaskuldir		8.487.025	5.470.345
<b>Skuldir samtals</b>		<b>15.618.356</b>	<b>15.595.000</b>
<b>Skuldir og eigið fé samtals</b>		<b>30.665.403</b>	<b>25.676.387</b>

# Efnahagsreikningur þróun (óendurskoðað)

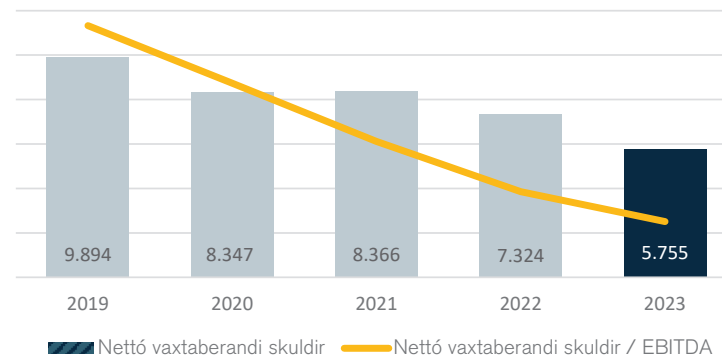
Heildareignir Ölgerðarinnar námu 30.665 millj. kr. í lok tímabilsins sem er um 4.989 millj. kr. hækkun frá upphafi ársins. Aukninguna má fyrst og fremst rekja til kaupa á meirihluta í Iceland Spring ehf. í upphafi fjárhagsársins.

Eiginfjárhlutfall samstæðunnar styrktist nokkuð á árinu og hækkaði úr 39% í 49% í lok ársins.

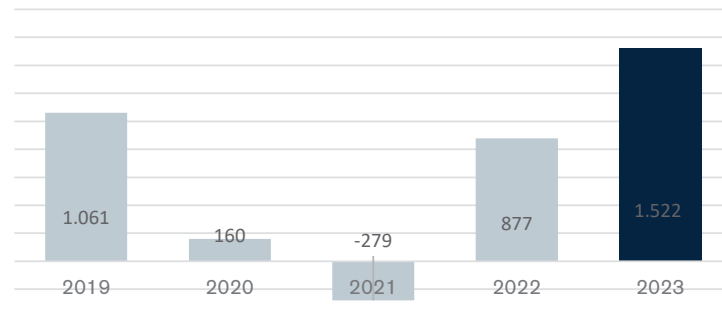
Nettó vaxtaberandi skuldir lækkuðu á árinu og voru 1,0 sinnum EBITDA í lok ársins.

Hreinir veltufjármunir hækkuðu um 645 millj. kr. á árinu. Hækkunin er að mestu komin til vegna kaupa á meirihluta í Iceland Spring.

## Nettó vaxtaberandi skuldir / EBITDA



## Hreinir veltufjármunir



# Sjóðstreymi samstæðu

fyrir tímabilið 1. mars 2023 til 29. febrúar 2024

'000 ISK	Skýr.	2023-2024	2022-2023
Hagnaður ársins		3.304.155	2.487.280
<i>Rekstrarlíðir sem hafa ekki áhrif á fjárstreymi</i>			
Kaupréttarsamningar	4.	58.858	15.142
Afkoma hlutdeildarféлага	10.	(395.031)	(135.536)
Hagnaður af sölu á varanl. rekstrarfj.		(23.087)	(10.421)
Afskriftir og virðisrýrnun	5.	1.032.371	850.763
Breyting tekjuskattsskuldbindingar	15.	119.458	125.980
Breyting á áföllnum vöxtum af víxlum		42.390	0
<b>Hreint veltufé frá rekstri</b>		<b>4.139.113</b>	<b>3.333.207</b>
<i>Breyting á rekstartengdum eignum og skuldum:</i>			
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur		(369.716)	(469.375)
Birgðir		(233.952)	(352.767)
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir		358.454	(100.198)
<b>Handbært fé frá rekstri</b>		<b>3.893.899</b>	<b>2.410.868</b>
<i>Fjárfestingahreyfingar</i>			
Varanlegir rekstrarfjármunir, breyting	8.	(1.260.260)	(1.336.935)
Keyptar ófnislegar eignir	9.	0	(17.711)
Skuldabréf, breyting		(50.998)	71.450
Tengd félög, breyting		45.757	(63.581)
Hreint sjóðstreymi við kaup á dótturfélagi	18.	(72.212)	0
<b>Sjóðstreymi af fjárfestingum</b>		<b>(1.337.712)</b>	<b>(1.346.777)</b>
<b>Aðrar upplýsingar</b>			
Innborgaðir vextir		101.327	60.568
Greiddir vextir		(914.758)	(772.258)
Greiddur tekjuskattur		(377.638)	(289.514)

'000 ISK	Skýr.	2023-2024	2022-2023
<i>Fjármögnunarhreyfingar</i>			
Skammtímalán, breyting	14.	2.107.757	(207.523)
Ný langtímalán	14.	183.785	28.653
Afborganir langtímalána	14.	(4.552.216)	(348.763)
Afborgun húsaleiguskuldbindingar	14.	(23.520)	(20.754)
Viðskipti með eigin bréf		0	(2.822)
<b>Sjóðstreymi af fjármögnun</b>		<b>(2.284.194)</b>	<b>(551.209)</b>
<i>Handbært fé</i>			
Hækkun á handbæru fé		271.992	512.882
Endurgreiðsla frá tollstjóra færð á eigið fé		81.787	-
Áhrif gengisumreiknings dótturfélaga		(1.850)	-
Handbært fé í byrjun tímabilsins		1.171.857	658.974
<b>Handbært fé í lok tímabilsins</b>		<b>1.523.787</b>	<b>1.171.857</b>
<b>Frjálst fjárflæði</b>			
Handbært fé frá rekstri		3.893.899	2.410.868
Sjóðstreymi af fjárfestingum		(1.337.712)	(1.346.777)
Afborgun húsaleiguskuldbindingar		(23.520)	(20.754)
<b>Frjálst fjárflæði</b>		<b>2.532.666</b>	<b>1.043.337</b>

# Eiginfjáryfirlit samstæðu

fyrir tímabilið 1. mars 2023 til 29. febrúar 2024

Hreyfingar 1. mars 2023 - 29. febrúar 2024

'000 ISK	Skýr.	Hlutfé	Yfirverðs- reikningur	Sérstakt endurmat	Annað bundið eigið fé	Óráðstafað eigið fé	Eigið fé eigenda móðurfélags	Hlutdeild minnihluta	Eigið fé samtals
<b>Staða 1.3.2023</b>		2.806.647	1.102.553	688.464	2.168.543	3.315.180	10.081.387	0	10.081.387
Leiðrétting á eigin fé	23.					81.787	81.787		81.787
Hagnaður ársins						3.220.279	3.220.279	83.877	3.304.155
Pýðingarmunur					(11.569)		(11.569)	(12.573)	(24.142)
<b>Heildarafkoma ársins</b>					(11.569)	3.220.279	3.208.709	71.304	3.280.014
Endurmat endurflokkað	18.			(688.464)		688.464	0		0
Hlutdeild minnihluta við kaup á dótturfél.	18.						0	1.545.000	1.545.000
Kaupréttarsamningar	4.				58.858		58.858		58.858
Bundnar hlutdeildartekjur	13.				919.545	(919.545)	0		0
<b>Staða 29.2.2024</b>		2.806.647	1.102.553	0	3.135.377	6.386.165	13.430.742	1.616.304	15.047.046

Hreyfingar 1. mars 2022 - 28. febrúar 2023

'000 ISK

<b>Staða 1.3.2022</b>		2.806.965	1.105.058	321.888	1.389.818	1.794.867	7.418.596	0	7.418.596
Hagnaður ársins						2.487.280	2.487.280		2.487.280
Pýðingarmunur					85.363		85.363		85.363
<b>Heildarafkoma ársins</b>					85.362	2.487.280	2.572.642	0	2.572.642
Keypt eigin bréf		(317)	(2.505)				(2.822)		(2.822)
Kaupréttarsamningar	4.				15.142		15.142		15.142
Bundnar hlutdeildartekjur	13.				678.220	(678.220)	0		0
Hlutdeild færð vegna Iceland Spring	10.				366.576	(288.747)	77.829		77.829
<b>Staða 28.2.2023</b>		2.806.647	1.102.553	688.464	2.168.543	3.315.180	10.081.387	0	10.081.387

# Efnisyfirlit fyrir skýringar

## Almennar upplýsingar

## Skýringar sem tengjast rekstrar- og efnahagsreikningi

## Aðrar skýringar

	Bls.		Bls.		Bls.
1. Grundvöllur reikningsskila	23	3. Starfsþáttayfirlit	24	18. Kaup á meirihluta í Iceland Spring	36
2. Mat og ákvarðanir	23	4. Laun, launatengd gjöld og tengd hlunnindi	25	19. Tengdir aðilar	37
		5. Kostnaður sundurliðaður eftir eðli	26	20. Fjárhagsleg áhættustýring	38
		6. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld	27	21. Þóknun endurskoðenda	41
		7. Tekjuskattur	27	22. Ábyrgðir og tryggingar	41
		8. Varanlegir rekstrarfjármunir	28	23. Önnur mál	41
		9. Óefnislegar eignir	30	24. Atburðir eftir reikningsskiladag	41
		10. Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum	30		
		11. Birgðir	31		
		12. Viðskiptakröfur	31		
		13. Eigið fé	32		
		14. Lán	33		
		15. Tekjuskattsskuldbinding	34		
		16. Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	34		
		17. Leigusamningar	35		

# Skýringar

## 1. Grundvöllur reikningsskila

Ölgerðin Egill Skallagrímsson hf. (hér eftir Ölgerðin eða félagið) er hlutafélag og er megin starfsemi samstæðunnar fólgin í framleiðslu, sölu og markaðssetningu á sviði matvæla, drykkjarvara og tengdra vara. Ölgerðin er með heimilisfesti á Íslandi. Skráð aðsetur samstæðunnar er að Grjóthálsi 7-11, 110 Reykjavík.

Ársreikningur samstæðu Ölgerðarinnar fyrir árið 2023 - 2024 er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu (EU) og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga nr. 3/2006. Samstæðuársreikningurinn fyrir árið 2023 - 2024 hefur að geyma ársreikning félagsins og dótturfélaga þess, sem vísað er til í heild sinni sem „samstæðunnar“ og til einstakra félaga sem „samstæðufélaga“. Ársreikningurinn er birtur í íslenskum krónum (ISK), sem er framsetningargjaldmiðill samstæðunnar. Allar fjárhæðir eru í íslenskum krónum (ISK) og þúsundum króna, nema annað sé tekið fram.

### Mikilvægar reikningsskilaaðferðir

Samstæðuársreikningur Ölgerðarinnar er gerður í samræmi við IFRS og eru reikningsskilaaðferðir samstæðunnar óbreyttar frá fyrri ársreikningi. Lýsing á reikningsskilaaðferðum samstæðunnar er að finna hér að neðan sem og innan hversar skýringar þar sem tengt er við fjárhæðir í meginyfirlitum. Til að auka upplýsingargildi ársreikningsins eru skýringar við hann birtar á grundvelli þess hversu viðeigandi og mikilvægar þær eru fyrir lesandann. Það þýðir að upplýsingar sem metnar eru hvorki mikilvægar né viðeigandi fyrir notanda reikningsskilanna eru ekki birtar í skýringum.

### Nýjir og breyttir staðlar sem hafa ekki tekið gildi

Stjórnendur hafa metið að áhrif nýrra, breyttra og endurskoðaðra alþjóðlegra reikningsskilastaðla sem hafa verið gefnir út og samþykktir af Alþjóðlega reikningsskilaráðinu (IASB) og teknir upp af Evrópusambandinu (EU) með gildistöku efnisreglu 1.3.2024 hafi óveruleg áhrif á þennan samstæðuársreikning. Stjórnendur hafa einnig metið að þeir staðlar sem hafa ekki enn tekið gildi en hafa verið samþykktir muni ekki hafa veruleg áhrif á framtíðarreikningsskil samstæðunnar.

### Samstæðuársreikningur

Ársreikningurinn nær til Ölgerðinnar og dótturfélaga þess Danól ehf., kt 530802-2640 með lögheimili að Fosshálsi 17-25, 110 Reykjavík, G7-11 Fasteignafélag ehf., kt. 490911-2510 með aðsetur að Grjóthálsi 7-11, 110 Reykjavík og Iceland Spring ehf. einnig með aðsetur að Grjóthálsi 7-11, 110 Reykjavík. Í lok tímabilsins átti félagið 100% eignarhlut í Danól ehf. og G7-11 Fasteignafélagi ehf. en 51% hlut í Iceland Spring ehf. Dótturfélagunum Agla Gosgerð ehf., Borg Brugghús ehf., Sól ehf., Kveldúlfur Distillery ehf. og Collab ehf. sem félagið á 100% er haldið utan samstæðu þar sem þau samanlagt hafa óverulega þýðingu fyrir rekstur og efnahag samstæðunnar vegna smæðar þeirra. Félögin eru færð á kostnaðarverði.

Dótturfélög eru öll fyrirtæki þar sem samstæðan hefur vald til að ráða fjárhagslegri og stjórnunarlegri stefnu, sem fylgir að öðru jöfnu eignarhlut með meira en helmingi atkvæðaréttar. Dótturfélög eru að fullu hluti samstæðunnar frá þeim degi þegar yfirráð eru færð yfir til samstæðunnar. Þau eru tekin út úr samstæðunni frá þeim degi þegar yfirráðum lýkur.

Markmið samstæðureikningsskilanna er að birta einungis tekjur, gjöld, eignir og skuldir samstæðunnar út á við og er því viðskiptum innan hennar eytt út við gerð reikningsskilanna. Ef við á eru gerðar leiðréttingar á reikningsskilum dótturfélaga til að samræma þau við reikningsskilaaðferðir samstæðunnar.

Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum eru færð á gildandi gengi þess dags sem viðskiptin fara fram. Peningalegar eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi í lok reikningsskiladags. Gengismunur sem myndast er færður í rekstrarreikning. Þýðingarmunur samanstendur af gengismun sem verður til vegna umreiknings reikningsskila dótturfélags sem birta reikningsskil sín í bandaríkjadólar er færður á eigið fé.

## 2. Mat og ákvarðanir

Við gerð samstæðuársreiknings í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla þurfa stjórnendur að taka ákvarðanir, meta og gefa sér forskendur sem hafa áhrif á beitingu reikningsskilaaðferða og birtar fjárhæðir eigna, skulda, tekna og gjalda. Endanlegar niðurstöður kunna að vera frábrugðnar þessu mati. Upplýsingar um mikilvægar ákvarðanir þar sem reikningsskilaaðferðir hafa mest áhrif á skráðar fjárhæðir eignar og skulda í ársreikningnum er að finna í eftirfarandi skýringum:

- Skýring 8, mat á nýtingartíma varanlegra rekstrarfjármuna og mat á endurheimtanlegum fjárhæðum varanlegra rekstrarfjármuna með ótakmarkaðan líftíma.
- Skýring 9, mat á endurheimtanlegum fjárhæðum óefnislegra eigna með ótakmarkaðan líftíma.
- Skýring 11, mat á niðurfærslu birgða.
- Skýring 12, mat á niðurfærslu viðskiptakrafna.

Stjórnendur hafa metið möguleg áhrif loftlagsáhættu á reikningsskil samstæðunnar og ákvarðað að áhrif loftslagstengdrar áhættu hafi ekki marktæk áhrif á mat og forskendur í reikningsskilunum.

### 3. Starfsþáttayfirlit

1. mars - 29. febrúar 2024	Egils áfengt <sup>1)</sup>	Egils óáfengt <sup>2)</sup>	Danól <sup>3)</sup>	Útflutningur <sup>4)</sup>	Samtals
Rekstrartekur og aðrar tekjur	20.130.178	12.459.075	10.502.716	2.332.371	45.424.340
Rekstrarh. fyrir afskr.(EBITDA)	1.869.438	2.544.259	772.222	318.526	5.504.444
Rekstrarhagnaður	1.356.246	2.126.668	720.225	268.935	4.472.074
Fjármagnsliðir og hlutd.	-	-	-	-	(491.397)
Tekjuskattur	-	-	-	-	(676.522)
Hagnaður tímabilsins					3.304.155

1. mars - 28. febrúar 2023	Egils áfengt <sup>1)</sup>	Egils óáfengt <sup>2)</sup>	Danól <sup>3)</sup>	Útflutningur <sup>4)</sup>	Samtals
Rekstrartekur og aðrar tekjur	18.227.477	10.866.254	9.378.159		38.471.890
Rekstrarh. fyrir afskr. (EBITDA)	1.672.493	2.239.261	648.065		4.559.819
Rekstrarhagnaður	1.243.906	1.861.570	603.581		3.709.057
Fjármagnsliðir og hlutd.					(663.512)
Tekjuskattur					(558.265)
Hagnaður tímabilsins					2.487.280

<sup>1)</sup> Tekjur hjá Egils áfengt eru fólgna í framleiðslu, sölu og markaðssetningu drykkjarvara og tengdra vara hjá viðskiptavinum sem aðallega versla með áfenga drykki.

<sup>2)</sup> Tekjur hjá Egils óáfengt eru fólgna í framleiðslu, sölu og markaðssetningu drykkjarvara og tengdra vara hjá viðskiptavinum sem aðallega versla með óáfenga drykki.

<sup>3)</sup> Tekjur hjá Danól eru fólgna í sölu og markaðssetningu á sviði matvæla, drykkjarvara, tengdra vara og annarrar sérvöru.

<sup>4)</sup> Nýr starfsþáttur, Útflutningur. Tekjur af öllum útflutningi samstæðu Ölgerðarinnar sem er að stærstum hluta Iceland Spring.

#### Starfsþáttayfirlit

Rekstrarstarfsþáttur er aðgreinanlegur hluti samstæðunnar vegna ólíkra efnislegra eða landfræðilegra þátta varðandi áhættu og afkomu annarra rekstrarstarfsþátta samstæðunnar. Rekstrarstarfsþættir eru skilgreindir í samræmi við innra skipulag og skýrslugjöf til stjórnenda sem notaðar eru í ákvarðanatöku. Samstæðan skilgreinir starfsemina í fjóra rekstrarstarfsþætti.

Skipting sameiginlegs kostnaðar á Egils tekjusviðin skiptist í hlutföllum við veltu án áfengis- og skilagjalda.

#### Tekjuskráning

Tekjur af sölu á vörum og þjónustu eru metnar á gangvirði greiðslunnar sem er móttækin eða er innheimtanleg, að frádrögnum afsláttum og endurgreiðslum. Tekjur eru færðar í rekstrarreikning þegar félagið hefur uppfyllt samningsskyldu sína sem er yfirleitt við afhendingu, líklegt er að endurgjaldið verði innheimt og unnt er að meta kostnað vegna sölunnar og möguleg skil á vörum á áreiðanlegan hátt.



#### 4. Laun, launatengd gjöld og tengd hlunnindi

Laun, launatengd gjöld og tengd hlunnindi eru flokkuð meðal framleiðslukostnaðar og annars rekstrarkostnaðar.

	2023-2024	2022-2023
Laun	3.986.127	3.550.390
Lífeyrissjóður	513.339	468.809
Önnur launatengd gjöld	373.134	357.050
Kostnaður vegna kaupréttanna	58.858	15.142
<b>Samtals</b>	<b>4.931.458</b>	<b>4.391.390</b>
Meðalfjöldi stöðugilda	395	375

#### Kaupréttarsamningar

Félagið hefur gert kaupréttarsamninga við stjórnendur og tiltekið lykilstarfsfólk. Gangvirði kaupréttarsamninga er metið á samningsdegi og gjaldfært meðal launa og launatengdra gjalda á því tímabili sem ávinnsla á sér stað. Mótfærsla er á sérstakan lið meðal eigin fjár. Gangvirði kaupréttarsamninga er metið með Black-Scholes aðferðinni. Við matið eru notaðar forsendur um gengi hlutabréfa á matsdegi, innlausnarverð kaupréttanna, vænt flökt á gengi hlutabréfa félagsins, gildistíma samninganna og áhættulausa vexti.

Í samræmi við samþykkt aðalfundar 19. maí 2021 á starfskjarastefnu Ölgerðarinnar ákvað stjórn þann 20. ágúst 2021 að veita stjórnendum og tilteknu lykilstarfsfólki félagsins kauprétti í félaginu. Útistandandi kaupréttir frá árinu 2021 eru 76.875.000 hlutir í félaginu. 40% af þeim kaupréttum eru nýtanlegir 19. maí 2024 á genginu 5,98, 30% 19. maí 2025 á genginu 6,46 og 30% 19. maí 2026 á genginu 6,98.

Þann 21. apríl 2023 tók stjórn ákvörðun í samræmi við starfskjarastefnuna að veita stjórnendum og tilteknum lykilstarfsmönnum kauprétti að samtals 59.500.000 hlutum í félaginu, eða sem samsvarar um 2,1% af hlutafé Ölgerðarinnar. Innlausnarverð kaupréttanna er 11,9 og tók mið af dagslokagengi við veitingu þeirra. Kauprétturinn ávinnt á þremur árum frá úthlutun og er nýtanlegur í áföngum hinn 21. apríl ár hvert á árunum 2026-2028.

Útistandandi kaupréttir í félaginu þann 29. febrúar 2024 nema 136.375.000 hlutum eða um 4,9% hlutafjár í félaginu

Á reikningsskiladegi endurskoðar fyrirtækið mat sitt á áætluðum fjölda kaupréttanna sem ávinnast munu á grundvelli ávinnskilyrða sem ekki teljast markaðsskilyrði. Áhrif endurmatsins, ef einhver eru, eru færð í rekstrarreikning samstæðunnar með samsvarandi leiðréttingu meðal eigin fjár. Kaupverð , að frádrögnum öllum beinum viðskiptakostnaði, er færð meðal hlutafjár (nafnverð) og á yfirverðsreikning hlutafjár þegar kaupréttirnir eru nýttir.

Á fjárhagsárinu voru 59 m.kr. (2022-23: 15 m.kr.) gjaldfærðar í rekstrarreikningi Ölgerðarinnar vegna kaupréttarsamninga. Heildarkostnaður félagsins vegna ofangreindra kaupréttarsamninga er áætlaður um 202 m.kr. byggt á reiknilíkani Black-Scholes.

**5. Kostnaður sundurliðaður eftir eðli**

	2023-2024	2022-2023
<b>Flokkun í rekstrarreikningi</b>		
Framleiðslukostnaður	20.576.626	16.996.335
Annar rekstrarkostnaður	8.812.699	7.430.537
<b>Samtals</b>	<b>29.389.325</b>	<b>24.426.872</b>
<b>Flokkun miðað við eðli</b>		
Vörunotkun	17.996.940	14.522.191
Annar framleiðslukostnaður	657.206	771.101
Markaðs- og sölukostnaður	2.402.157	1.858.129
Laun og launatengd gjöld	4.931.458	4.391.390
Afskriftir	1.032.371	850.763
Annar rekstrarkostnaður	2.369.193	2.033.298
<b>Samtals</b>	<b>29.389.325</b>	<b>24.426.872</b>
<i>Afskriftir eru flokkaðar á eftirfarandi hátt í rekstrarreikningi</i>		
Framleiðslukostnaður	581.146	478.915
Annar rekstrarkostnaður	451.224	371.848
<b>Samtals</b>	<b>1.032.371</b>	<b>850.763</b>
<i>Laun og launatengd gjöld eru flokkuð á eftirfarandi hátt í rekstrarreikningi</i>		
Framleiðslukostnaður	770.775	731.068
Annar rekstrarkostnaður	4.160.683	3.660.322
<b>Samtals</b>	<b>4.931.458</b>	<b>4.391.390</b>

Framleiðslukostnaður samanstendur af beinum og óbeinum kostnaði við framleiðslu á fullnum vörum sem skapa tekjur á árinu. Innan framleiðslukostnaðar er hráfniskostnaður, laun og launatengd gjöld og annar framleiðslukostnaður sem inniheldur húsnæðiskostnað, leigu og afskriftir vegna varanlegrar rekstrarfjármuna sem nýttir eru í framleiðslunni.

Rekstrarkostnaður samanstendur af kostnaði við dreifingu og sölu á fullnum vörum og þjónustu sem skapa tekjur á árinu ásamt kostnaði við stjórnun og rekstur samstæðunnar. Annar rekstrarkostnaður inniheldur laun og launatengd gjöld, húsnæðiskostnað, leigu, afskriftir af varanlegum og ófænislegum eignum, tryggingar sem og annan skrifstofu- og stjórnunarkostnað.

## 6. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur	2023-2024	2022-2023
Vaxtatekjur af skuldabréfæign	29.830	39.141
Vaxtatekjur af handbæru fé	55.558	13.393
Vaxtatekjur af öðrum fjáreignum	19.825	9.507
<b>Samtals</b>	<b>105.214</b>	<b>62.041</b>

Fjármagnsgjöld	2023-2024	2022-2023
Vaxtagjöld af vaxtaberandi skuldum	907.123	609.298
Vaxtagjöld af leigusamningum	8.486	9.006
Önnur vaxta- og þjónustugjöld	78.438	144.389
<b>Samtals</b>	<b>994.048</b>	<b>762.693</b>

Vaxtatekjur og vaxtagjöld eru færðar miðað við virka vexti fyrir fjáreignir og fjárskuldir á afskrifuðu kostnaðarverði. Aðferð virkra vaxta felst í því að reiknað er endurgreiðsluvirði fjáreignar/fjárskulda og vaxtatekjum/vaxtagjöldum jafnað á líftímanum. Virkir vextir er sú ávöxtunarkrafa sem núvirðir áætlað sjóðstreymi eða tekjur yfir áætlaðan líftíma fjáreigna, eða yfir styttra tímabil ef við á, þannig að það jafngildi bókfærðri fjárhæð fjáreignarinnar/fjárskuldarinnar í efnahagsreikningi.

## 7. Tekjuskattur

	2023-2024	2022-2023
Tekjuskattur til greiðslu	555.873	432.160
Frestaður tekjuskattur	120.649	126.105
<b>Samtals</b>	<b>676.522</b>	<b>558.265</b>

	2023-2024	%	2022-2023	%
<b>Hagnaður fyrir skatta</b>	<b>3.980.678</b>		<b>3.045.545</b>	
Reiknaður tekjuskattur, 20% skatthl.	796.136	20%	609.109	20%
Áhrif erlendra dótturfélaga	(13.824)	-0,3%	0	0,0%
Áhrif hlutdeildarfélag	(79.006)	-2,0%	(27.107)	-0,9%
Leiðrétting vegna fyrri ára	(10.663)	-0,3%	(7.001)	-0,2%
Aðrir liðir	(16.120)	-0,4%	(16.736)	-0,5%
	<b>676.522</b>	<b>17,0%</b>	<b>558.265</b>	<b>18,3%</b>

Tekjuskattur rekstrarársins samanstendur af reiknuðum skatti og hreyfingum á frestuðum skatti á árinu. Tekjuskattur er reiknaður og færður í samstæðuársreikninginn. Útreikningur hans byggir á afkomu fyrir skatta að teknu tilliti til varanlegs mismunar á skattalegri afkomu og afkomu samkvæmt samstæðuársreikningi. Tekjuskattshlutfall móðurfélagsins er 20%.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðar tímabilsins auk leiðréttinga á tekjuskatti til greiðslu vegna fyrri tímabila. Tekjuskattur til greiðslu er færður til skuldar í efnahagsreikningi.

## 8. Varanlegir rekstrarfjármunir

	Fasteignir	Vatnslind	Bifreiðar	Vélar, áhöld og tæki	Samtals
<b>Kostnaðarverð 1.3.2023</b>	7.478.168	0	890.140	8.024.170	16.392.478
Viðbót á tímabilinu	90.053		249.329	1.016.038	1.355.420
Selt á tímabilinu			(123.295)		(123.295)
Kaup á Iceland Spring (sjá skýringu 18)		3.397.848		436.590	3.834.438
Þýðingarmunur		(25.257)		(3.344)	(28.602)
<b>Kostnaðarverð 29.2.2024</b>	<b>7.568.221</b>	<b>3.372.591</b>	<b>1.016.174</b>	<b>9.473.454</b>	<b>21.430.439</b>
<b>Afskriftir og virðisrýrnun 1.3.2023</b>	1.777.389	0	451.578	4.158.608	6.387.575
Afskrift tímabilins	226.890		67.010	713.128	1.007.029
Selt á tímabilinu			(58.866)		(58.866)
Þýðingarmunur				(645)	(645)
<b>Afskriftir og virðisrýrnun 29.2.2024</b>	<b>2.004.279</b>	<b>0</b>	<b>459.723</b>	<b>4.871.092</b>	<b>7.335.094</b>
<b>Bókfært verð 29.2.2024</b>	<b>5.563.942</b>	<b>3.372.591</b>	<b>556.452</b>	<b>4.602.362</b>	<b>14.095.346</b>

Vatnslind í eigu Iceland Spring er ekki afskrifuð þar sem hún er talin hafa ótakmarkaðan líftíma. Virði lindarinnar samanstendur af efnislegri eign, sem er lindin sjálf, og óefnislegri eign sem er rétturinn til að markaðssetja vatnið sem lindarvatn. Ekki er unnt að aðskilja þessa efnislegu og óefnislegu eignir í virði lindarinnar, og er virði hennar í heild sinni því framsett á meðal varanlegra rekstrarfjármuna. Virðisrýrnunarpróf er gert á lindinni árlega. Við framkvæmd virðisrýrnunarprófs fyrir reikningsárið var verðmæti Iceland Spring ehf. metið með aðferð frjáls sjóðstreymis. Stuðst við rekstraráætlun Iceland Spring ehf. fyrir árið 2024 og síðan gert ráð fyrir 5% tekjuvexti til framtíðar. Veginn fjármagnskostnaður (WACC) var 11,8%.

Félög innan samstæðunnar hafa gert langtímaleigusamning um leigu á atvinnuhúsnæði í fasteigninni Fosshálsi 25, 110 Reykjavík sem er í gildi til ársins 2029. Leigufjárhæð breytist mánaðarlega í samræmi við breytingu á byggingarvísitölu. Nánari upplýsingar um eignfærðan nýtingarrétt vegna leigusamninga má finna í skýringu 17.

Dótturfélagið G7-11 fasteignafélag ehf. hefur veitt lánveitendum veð í fasteign að Grjóthálsi 7-11 til tryggingar skilvísium greiðslum vaxtaberandi lána, sjá nánar í skýringu 22.

Eignir eru skráðar sem varanlegir rekstrarfjármunir þegar líklegt er að hagrænn ávinningur tengdur eigninni muni nýtast samstæðunni og hægt er að meta kostnað vegna eignarinnar með áreiðanlegum hætti. Viðbótarfjárfesting sem fellur til síðar er innifalin í bókfærðu verði eignarinnar eða færð sem sérgreind eign, eftir því sem við á. Það gerist þó einungis þegar líklegt er að efnahagslegur ávinningur, sem tengist fjárfestingunni, muni í framtíðinni renna til samstæðunnar og að unnt sé að meta kostnaðarverð með áreiðanlegum hætti. Viðgerðir og viðhald eru gjaldfærðar í rekstrarreikningi á því tímabili þegar stofnað er til þeirra.

Bókfært verð varanlegra rekstrarfjármuna er yfirfarið á hverjum uppgjörsdegi til að meta hvort vísbendingar séu um virðisrýrnun þeirra. Sé einhver slík vísbending til staðar er endurheimtanleg fjárhæð eignarinnar metin. Virðisrýrnun er gjaldfærð þegar bókfært verð eignar eða fjárskapandi einingar er hærra en endurheimtanleg fjárhæð hennar.

Afskriftir eru reiknaðar þannig að mismunur á kostnaðarverði eignar og áætluðu hrakvirði er dreift línulega á áætlaðan nýtingartíma eignarinnar. Meiriháttar endurbætur eru afskrifaðar á líftíma viðkomandi eignar eða þeim tíma sem líður að næstu meiriháttar endurbótum, hvort sem skemur er. Hagnaður eða tap vegna sölu eigna er mismunur söluverðs og bókfærðs verðs eigna á söluþegi og er fært í rekstrarreikning.

### Fasteignamat og vátryggingaverðmæti 29.2.2024

	Grjótháls 7-11
Fasteignamat, hús	4.777.400
Fasteignamat, lóð	947.400
Vátryggingamat	9.294.081
<b>Bókfært verð</b>	<b>5.563.942</b>

**8. Varanlegir rekstrarfjármunir (framhald)**

	Fasteignir	Bifreiðar	Vélar, áhöld og tæki	Samtals
Kostnaðarverð 1.3.2022	7.191.342	688.286	7.191.214	15.070.843
Viðbót á tímabilinu	286.826	225.994	829.906	1.342.726
Selt á tímabilinu		(24.140)	3.050	(21.090)
<b>Kostnaðarverð 28.2.2023</b>	<b>7.478.168</b>	<b>890.140</b>	<b>8.024.170</b>	<b>16.392.479</b>
Afskriftir og virðisrýrnun 1.3.2022	1.576.486	349.124	3.622.107	5.547.717
Afskrift tímabilsins	200.903	94.222	533.453	828.578
Selt á tímabilinu		8.232	3.048	11.280
<b>Afskriftir og virðisrýrnun 28.2.2023</b>	<b>1.777.389</b>	<b>451.578</b>	<b>4.158.608</b>	<b>6.387.572</b>
<b>Bókfært verð 28.2.2023</b>	<b>5.700.780</b>	<b>438.563</b>	<b>3.865.561</b>	<b>10.004.905</b>

Mat á líftíma varanlegra rekstrarfjármuna og leigueigna er óbreytt frá 2022 og er eftirfarandi:

Fasteignir	30 ár
Vatnslind	Ótakmarkaður
Bifreiðar	3-9 ár
Vélar, áhöld og tæki	3-15 ár
Leigueignir	8 ár

Hrakvirði eigna og nýtingartími er endurskoðað árlega og leiðrétt, ef við á.

**Fasteignamat og váttryggingaverðmæti 28.2.2023**

	Grjótháls 7-11
Fasteignamat, hús	4.657.000
Fasteignamat, lóð	920.700
Váttryggingamat	8.799.065
<b>Bókfært verð</b>	<b>5.700.780</b>

## 9. Óefnislegar eignir

	Vörumerki	Viðskipta- sambönd	Samtals
Kostnaðarverð 1.3.2022	6.111.542	1.229.296	7.340.838
Viðbót á tímabilinu		17.711	17.711
<b>Kostnaðarverð 28.2.2023</b>	6.111.542	1.247.007	7.358.548
<b>Kostnaðarverð 29.2.2024</b>	6.111.542	1.247.007	7.358.548

Óefnislegar eignir eru einungis eignfærðar þegar líklegt er að hagrænn ávinningur tengdur eigninni muni nýtast samstæðunni og hægt er að meta kostnaðarverð eignarinnar með áreiðanlegum hætti.

Óefnislegar eignir samanstanda af vörumerkjum og viðskiptasamböndum. Vörumerki og viðskiptasambönd eru færð til eignar á kostnaðarverði sem óefnislegar eignir með ótakmarkaðan nýtingartíma og eru gerð á þeim virðisrýrnunarpróf að minnsta kosti árlega. Komi fram virðisrýrnun er virðisrýrnunin færð í rekstrarreikning.

Endurheimtanleg fjárhæð vörumerkja og viðskiptasambanda byggir á áætlaðri framlegð fyrir einstaka starfspætti (sem teljast minnstu sjóðskapandi einingar) til framtíðar og miðast framlegðarprósentur við áætlun stjórnenda um framtíðarframlegð vörumerkjanna og viðskiptasambandanna. Áætlun stjórnenda varðandi vörumerkin og viðskiptasamböndin er núvirt með ávöxtunarkröfu, sem er veginn meðalfjármagnskostnaður félagsins. Núvirðingin er síðan borin saman við eignagrunn til að meta hugsanlega rýrnun.

Við framkvæmd virðisrýrnunarprófs var stuðst við eins árs áætlun á framlegð vöruflokkanna sem samþykkt hefur verið af stjórn félagsins. Vöxtur framlegðar vegna vörumerkja á spátímabilinu 2025-2028 er 7,5% (2024-2028 : 7,5%) og framtíðarvöxtur framlegðar eftir að spátímabili lýkur er áætlaður 5% í virðisrýrnunarprófi (2022: 5%). Vöxtur framlegðar vegna viðskiptasambanda á spátímabilinu 2025-2028 er 5% (2024-2027: 5%) og framtíðarvöxtur framlegðar eftir að spátímabili lýkur áætlaður 2,5% í virðisrýrnunarprófi (2023: 2,5%). Veginn fjármagnskostnaður (WACC) vegna vörumerkja er 9,99% (2023: 11,2%). Veginn fjármagnskostnaður (WACC) vegna viðskiptasambanda er 11,53% (2023: 13,01%)

Næmigreining leiðir í ljós að ekki er hættá á virðisrýrnun þó helstu áhrifaþættir breytist nokkuð. Mest næmni er gagnvart vegnum fjármagnskostnaði (WACC).

## 10. Eignarhlutir í hlutdeildarfélagum

	Eignarhlutur		Bókfært verð	
	29.2.2024	28.2.2023	29.2.2024	28.2.2023
Endurvinnslan	20,00%	20,0%	422.296	394.803
Iceland Spring ehf.**	51,00%	40,0%	0	728.139

Eignarhlutir í hlutdeildarfélagum	2023-2024	2022-2023
Staða í ársbyrjun	1.122.942	737.138
Hlutdeild í afkomu	27.492	135.536
Gangvirðisbreyting eignarhluta**	367.540	0
Breyting á hlutdeild	0	164.905
Fært út á árinu**	(1.095.678)	0
Þýðingarmunur	0	85.363
<b>Samtals</b>	<b>422.296</b>	<b>1.122.942</b>

\*Á fyrra ári (2022-2023) varð ljóst að breytanlegu skuldabréfi sem Iceland Spring hafði gefið út myndi ekki verða breytt í hlutafé. Eignarhlutur Ölgerðarinnar, sem áður hafði verið færður upp að 30% hlut vegna skuldabréfsins var af þeirri ástæðu færður upp í 40%. Breytingin var færð á hlutdeild og óráðstafað eigið fé.

\*\*Þann 11. apríl 2023 jók Ölgerðin við hlut sinn í Iceland Spring ehf. (Iceland Spring) úr 40% í 51%, sem breytti flokkun eignarhlutarins frá hlutdeildarfélagi yfir í dótturfélag. Eldri eignarhlutur Ölgerðarinnar í Iceland Spring (40%) er færður upp í gangvirði á yfirtökudegi sem var metið 1.092 m.kr., og voru 368 m.kr. færðar í rekstrarreikning í línuna Áhrif hlutdeildarféлага vegna gangvirðismatsins. Sjá frekari upplýsingar um kaupin í skýringu 18.

Til hlutdeildarféлага teljast félög þar sem fjárfestir hefur veruleg áhrif á rekstrar- og fjármálastefnu. Félag er álitid hafa veruleg áhrif í öðru félagi ef það á 20% eða meira af atkvæðisrétti félagsaðila í því fyrirtæki, án þess að teljast hafa yfirráð. Samkvæmt hlutdeildaraðferð eru eignarhlutur í hlutdeildarfélagum færðir á kostnaðarverði að teknu tilliti til hlutdeildar í rekstri og annarra breytinga á eigin fé, og virðisrýrnunar einstakra fjárfestinga. Tap hlutdeildarféлага umfram hlutdeild er aðeins gjaldfært hafi félagið gengist í ábyrgð eða stofnað til skuldbindinga fyrir þeirra hönd.

## 11. Birgðir

	29.2.2024	28.2.2023
Fullunnar vörur	2.911.249	2.259.611
Hráefni og umbúðir	482.383	437.830
Aðrar birgðir	54.643	46.308
Samtals	3.448.275	2.743.750
Niðurfærsla birgða	(29.770)	(26.105)
<b>Samtals birgðir</b>	<b>3.418.505</b>	<b>2.717.645</b>

Vátryggingarverðmæti birgða nam 3.006 m.kr. í lok ársins (28.02.2023: 2.860 m.kr.).

Breyting á niðurfærslu birgða er færð innan framleiðslukostnaðar

Vörubirgðir og aðrar vörur í vinnslu eru metnar á kostnaðarverði/framleiðsluverði eða dagverði, hvort sem lægra reynist. Framleiðslukostnaður samanstendur af hráefniskostnaði, launakostnaði og óbeinum kostnaði vegna framleiðslunnar. Dagverð er áætlað söliverð í venjulegum viðskiptum að frádrögnum áætluðum sölukostnaði.

## 12. Viðskiptakröfur

	29.2.2024	28.2.2023
Innlendar viðskiptakröfur	3.275.895	2.930.760
Erlendar viðskiptakröfur	180.224	76.108
Samtals	3.456.118	3.006.868
Niðurfærsla viðskiptakrafna	(229.128)	(263.936)
<b>Samtals viðskiptakröfur</b>	<b>3.226.991</b>	<b>2.742.932</b>

Viðskiptakröfur eru upphaflega færðar á gangvirði að viðbættum öllum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru viðskiptakröfur metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti, að frádröginni virðisrýrnun. Viðskiptakröfur eru afskráðar þegar réttindi til að fá sjóðstreymi af kröfunum er útrunnin eða rétturinn af ávinning og áhættu af viðskiptakröfunum hefur verið yfirfærður til þriðja aðila.

Viðskiptakröfur eru færðar niður til að mæta almennri áhættu sem fylgir kröfueign félagsins. Hér er ekki um endanlega afskrift að ræða heldur er myndaður niðurfærslureikningur, sem mæta á þeim kröfum sem kunna að tapast og er hann dreginn frá eignfærðum viðskiptakröfum í efnahagsreikningi.

Samstæðan metur vænt útlánatap tengt viðskiptakröfum sínum og öðrum eignum í skuldagerningum sem eru færðir á afskrifuðu kostnaðarverði. Aðferðafræðin við mat á virðisrýrnun sem beitt er fer eftir því hvort umtalsverð aukning hefur verið á útlánaáhættu. Að því er varðar viðskiptakröfur notar samstæðan þá einfölduðu nálgun sem IFRS 9 heimilar, þar sem krafist er að samstæðan meti niðurfærslu sem er jöfn væntu útlánatapi á líftíma viðskiptakrafnanna.

## 12. Viðskiptakröfur (framhald)

Færð er almenn virðisrýrnun og sértæk virðisrýrnun. Við mat á almennri virðisrýrnun er viðskiptakröfum samstæðunnar skipt niður eftir þeim fjölda daga sem þær eru komnar fram yfir gjalddaga. Við mat á föstu niðurfærsluhlutfalli fyrir hvern flokk er horft til tapssögu félagsins og leiðrétt fyrir framtíðarvæntingum um efnahagslega þróun ef þörf er á. Samstæðan metur einnig einstaka viðskiptavinum eða hópa viðskiptavina sérstaklega ef kröfur falla ekki undir ákveðinn flokk eða ef vísbendingar eru um aukna tapsáhættu.

Virðisrýrnun er færð á afskriftarreikning fjáreigna í efnahag og gjaldfærð í rekstrarreikning. Ef áður færð virðisrýrnun á ekki lengur við er bókfært verð eignarinnar hækkað aftur og bakfært úr rekstrarreikningi.

29.2.2024	Ógjaldfallið	1-90 daga	90 daga+	Samtals
Viðskiptakröfur	3.210.289	203.508	42.320	3.456.118
Niðurfærsla	(190.418)	(13.129)	(25.581)	(229.128)
<b>Staða eftir niðurfærslu</b>	<b>3.019.871</b>	<b>190.379</b>	<b>16.739</b>	<b>3.226.991</b>
<b>Hlutfall niðurfærslu %</b>	<b>-6%</b>	<b>-6%</b>	<b>-60%</b>	<b>-7%</b>

Niðurfærsla í upphafi árs	(263.936)
Breyting niðurfærslu	(6.000)
Tapaðar viðskiptakröfur	40.808
<b>Samtals niðurfærsla í lok árs</b>	<b>(229.128)</b>

28.2.2023	Ógjaldfallið	1-90 daga	90 daga+	Samtals
Viðskiptakröfur	2.792.074	153.284	61.509	3.006.867
Niðurfærsla	(221.626)	(16.589)	(25.721)	(263.936)
<b>Staða eftir niðurfærslu</b>	<b>2.570.448</b>	<b>136.695</b>	<b>35.788</b>	<b>2.742.932</b>
<b>Hlutfall niðurfærslu %</b>	<b>-8%</b>	<b>-11%</b>	<b>-42%</b>	<b>-9%</b>

Niðurfærsla í upphafi árs	(195.413)
Breyting niðurfærslu	(80.100)
Tapaðar viðskiptakröfur	11.577
<b>Samtals niðurfærsla í lok árs</b>	<b>(263.936)</b>

### 13. Eigið fé

Hlutfé samkvæmt samþykktum félagsins nemur 2.807,0 mkr. þann 29.2.2023. Hver hlutur er ein króna að nafnverði, og eitt atkvæði fylgir hverjum hlut.

	Hlutfall	Fjöldi hluta þús.
Heildarhlutfé í árslok	100%	2.806.965
Eigin hlutir í árslok færðir til lækkunar á eigin fé	0%	317

Hlutfé hefur verið greitt að fullu.

#### Yfirverðsreikningur innborgaðs hlutfjár

Á yfirverðsreikning innborgaðs hlutfjár var fært innborgað hlutfé umfram nafnverð þess.

#### Lögbundin varasjóður

Lögbundin varasjóður er innifalinn í yfirverðsreikningi hlutfjár.

#### Þýðingarmunur

Þýðingarmunur samanstendur af gengismun sem verður til vegna umreiknings reikningskila dóttur- og hlutdeildarfélaga, sem birta reikningskil sín í öðrum gjaldmiðlum en íslensku krónunni.

Bundnir reikningar innan eigin fjár greinast á eftirfarandi hátt:

	Kaupréttasamningar	Þýðingarmunur	Bundið eigið fé	Samtals
<b>Staða 1.3.2023</b>	24.291	75.548	2.068.704	2.168.543
Leiðrétting*			81.787	81.787
Þýðingarmunur		(11.569)		(11.569)
Áfallin kostnaður vegna kaupréttar	58.858			58.858
Hlutdeild í afkomu hlutdeildarfélaga			27.492	27.492
Hlutdeild í afkomu dótturfélaga			810.266	810.266
<b>Staða 29.2.2024</b>	83.149	63.979	2.988.249	3.135.377

\*Sjá nánar í skýringu 23

Á bundið eigið fé er færður mismunur á hlutdeild sem færð hefur verið í rekstrareikning vegna dóttur- og hlutdeildarfélaga og þeirri fjárhæð sem nemur mótteknum arði eða þeim arði sem ákveðið hefur verið að úthluta. Bundin hlutdeild er leyst upp við sölu eða niðurlagningu eignarhlutar í dóttur- eða hlutdeildarfélagi.

#### Hagnaður á hlut

Grunnhagnaður á hlut er miðaður við hagnað, sem ráðstafað er til hluthafa í móðurfélaginu og vegins meðaltals virks hlutfjár á árinu og sýnir hver hagnaðurinn er á hverja krónu hlutfjár.

Hagnaður á hlut	2023-2024	2022-2023
Hagnaður ársins til hluthafa í móðurfélaginu	3.220.279	2.487.280
Vegið meðaltal útistandandi hluta síðustu 12 mán*	2.806.647	2.805.621
<b>Hagnaður á útistandandi hlut</b>	1,15	0,89

\*Fjöldi hluta í þúsundum

Þynntur hagnaður á hlut er grunnhagnaður á hlut a.t.t. þynningar vegna útistandandi kaupréttarsamninga.

Þynntur hagnaður á hlut	2023-2024	2022-2023
Hagnaður ársins til hluthafa í móðurfélaginu	3.220.279	2.487.280
Vegið meðaltal útistandandi hluta síðustu 12 mán*	2.935.061	2.894.393
<b>Hagnaður á útistandandi hlut</b>	1,10	0,86

\*Fjöldi hluta í þúsundum a.t.t. útistandandi kaupréttar



**14. Lán**

	29.2.2024	28.2.2023
Langtímaskuldir í íslenskum krónum (ISK)	4.700.491	8.333.983
Langtímaskuldir í bandarískum dollurum (USD)	283.846	0
<b>Samtals langtímaskuldir</b>	<b>4.984.337</b>	<b>8.333.983</b>
Næsta árs afborgun	(541.303)	(416.390)
<b>Samtals langtímahluti</b>	<b>4.443.034</b>	<b>7.917.593</b>
Víxilskuldir í íslenskum krónum (ISK)	1.927.934	0
Vaxtaberandi skammtímaskuldir í bandarískum dollurum (USD)	222.213	0
<b>Samtals vaxtaberandi skammtímaskuldir</b>	<b>2.150.147</b>	<b>0</b>
Næsta árs afborganir af langtímaskuldum	541.303	416.390
Næsta árs afborganir leiguskuldbindinga	25.285	22.942
<b>Samtals næsta árs afborgun langtímaskulda og leiguskuldbindingar</b>	<b>566.588</b>	<b>439.331</b>

**Breytingar á vaxtaberandi skuldum**

	1.3.2023	Viðbót vegna yfirtöku	Afborganir	Nýjar lántökur	Aðrar breytingar	29.2.2024
Vaxtaberandi langtímaskuldir	8.333.983	1.016.811	(4.552.216)	183.785	1.975	4.984.337
Vaxtaberandi skammtímaskuldir	0			2.107.757	42.390	2.150.147
<b>Samtals</b>	<b>8.333.983</b>	<b>1.016.811</b>	<b>(4.552.216)</b>	<b>2.291.542</b>	<b>44.365</b>	<b>7.134.484</b>
Leiguskuldbindingar	161.612		(23.520)		6.433	144.525
<b>Samtals</b>	<b>8.495.595</b>	<b>1.016.811</b>	<b>(4.575.736)</b>	<b>2.291.542</b>	<b>50.798</b>	<b>7.279.010</b>

\*Aðrar breytingar innihalda þýðingarmun, áfallna vexti og verðbætur.

Afborganir af langtímaskuldum greinast þannig:	29.2.2024	28.2.2023
Afborganir innan 12 mánaða	541.303	416.390
Afborganir eftir 12-24 mánuði	269.970	415.837
Afborganir eftir 24-36 mánuði	273.013	404.096
Afborganir eftir 36-48 mánuði	1.333.789	394.767
Afborganir síðar	2.566.262	6.702.893
<b>Samtals</b>	<b>4.984.337</b>	<b>8.333.983</b>

Fjárskuldir, þar á meðal skuldir við lánastofnanir, eru upphaflega metnar á gangvirði að frádregnum viðskiptakostnaði. Við síðara mat eru þær færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við aðferð virkra vaxta. Fjárskuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi í lok reikningsskiladags. Gengismunur sem myndast er færður í rekstrarreikning. Samstæðan afskráir fjárskuldir eingöngu þegar skuldbinding vegna þeirra er ekki lengur til staðar.

Hluti langtímaskulda er háður sérstökum viðmiðunum um eigið fé, framlegð og skuldsetningarhlutfall. Í lok reikningsskilaársins stóðust allir lánaskilmálar lánasamninga.

Lántaka er flokkuð meðal skammtímaskulda nema samstæðan hafi óskilyrtan rétt til að fresta uppgjöri skuldarinnar í a.m.k. 12 mánuði eftir dagsetningu reikningsskila.

Félagið gaf út víxilskuld á tímabilinu sem er á gjalddaga innan 12 mánaða. Vegin meðalkjör eru 10,35% flatir vextir

Allar skuldir við lánastofnanir eru á óverðtryggðum breytilegum vöxtum. Meðalvextir skulda þann 29. febrúar 2024 voru 11,1% (28. febrúar 2023: 8,7%).

Aðrar skuldir, þar með talið, viðskiptaskuldir, skuldir við tengda aðila, virðisaukaskattur og aðrar skammtímaskuldir eru metnar á afskrifuðu kostnaðarverði sem jafnan samsvarar nafnvirði þeirra.

## 15. Tekjuskattsskuldbinding

	29.2.2024	28.2.2023
Staða 1.3	2.068.392	1.942.412
Gjaldfærður tekjuskattur	676.522	558.265
Kaup á Iceland Spring (sjá skýringu 18)	381.207	0
Tekjuskattur til greiðslu	(555.873)	(432.160)
Leiðrétting á fyrra ári	0	(125)
Þýðingarmunur	(1.191)	0
<b>Samtals</b>	<b>2.569.057</b>	<b>2.068.392</b>
<b>Tekjuskattsskuldbinding greinist þannig á eftirfarandi liði:</b>		
Varanlegir rekstrarfjármunir	1.388.450	688.812
Öfnislegar eignir	1.428.784	1.406.070
Birgðir	30.134	24.319
Viðskiptakröfur	(12.836)	(19.860)
Gengismunur	(5.895)	(10.709)
Leigusamningar	(2.524)	(2.160)
Yfirfæranlegt skattalegt tap	(257.056)	(18.080)
Aðrir liðir	0	0
<b>Samtals</b>	<b>2.569.057</b>	<b>2.068.392</b>

Frestaður tekjuskattur af tímabundnum mismunum milli skattverðs eigna og skulda og bókfærðra fjárhæða þeirra í samstæðureikningsskilunum er færður að fullu til skuldar. Frestaður tekjuskattur er hins vegar ekki færður ef hann myndast vegna upphaflegrar færslu eignar eða skuldar í öðrum viðskiptum en sameiningu fyrirtækja sem hefur hvorki áhrif á reikningshaldslegan né skattskyldan hagnað eða tap. Frestaður tekjuskattur er ákvarðaður með því að nota skatthlutföll sem hafa verið lögleidd fyrir dagsetningu efnahagsreiknings eða fyrir liggur að verði lögleidd og vænst er að verði í gildi þegar tengd frestuð skattineign er innleyst eða frestaða tekjuskattsskuldbindingin er gerð upp.

Frestaðar skattineignir eru færðar að því marki sem líklegt er að unnt verði að nýta tímabundinn mismun á móti skattalegum framtíðarhagnaði. Samstæðan hefur eignfært skatteign vegna yfirfæranlegs skattalegs tap að fjárhæð 239 m.kr. sem rennur út á tímabilinu 2024-2032 og 18 m.kr. sem renna ekki út. Af varúðarástæðum er ekki eignfærð skatteign að fjárhæð 20 m.kr. vegna yfirfæranlegs skattalegs taps Iceland Spring ehf.

## 16. Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir

	29.2.2024	28.2.2023
Innlendar viðskiptaskuldir	1.436.578	1.366.200
Erlendar viðskiptaskuldir	1.385.405	1.125.911
<b>Samtals</b>	<b>2.821.983</b>	<b>2.492.111</b>
Ógreidd laun og launatengd gjöld	679.807	743.569
Ógreiddir áfallnir vextir	43.057	32.622
Aðrar skuldir	1.669.568	1.330.551
<b>Samtals</b>	<b>2.392.433</b>	<b>2.106.742</b>

Viðskiptaskuldir og hluti annarra skammtímaskuldir eru flokkaðar sem fjárskuldir á afskrifuðu kostnaðarverði. Þær eru upphaflega færðar á gangvirði að frádrögnum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru slíkar fjárskuldir metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við aðferð virka vaxta. Fjárskuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi í lok reikningsskiladags. Gengismunur sem myndast er færður í rekstrarreikning.

## 17. Leigusamningar

Húsaleiguréttindi greinast þannig frá upphafi til loka árs:	2023-2024	2022-2023
Staða í upphafi árs	150.813	153.629
Afskriftir á reikningsárinu	(25.342)	(22.184)
Verðbætur á reikningsárinu	6.433	19.368
<b>Staða í lok árs</b>	<b>131.904</b>	<b>150.813</b>

Leiguskuldir greinast þannig frá upphafi til loka árs:	2023-2024	2022-2023
Staða í upphafi árs	161.612	162.998
Afborganir á reikningsárinu	(23.520)	(20.753)
Verðbætur á reikningsárinu	6.433	19.368
<b>Staða í lok árs</b>	<b>144.525</b>	<b>161.612</b>

### Afborganir leiguskulda

Afborganir innan ársins (flokkuð meðal skammtímaskulda)	25.285	22.942
Afborganir eftir 1-2 ár	26.737	24.260
Afborganir eftir 2-3 ár	28.274	25.654
Afborganir eftir 3-4 ár	29.898	27.128
Afborganir eftir 4-5 ár	31.616	28.687
Afborganir síðar	2.715	32.941
<b>Samtals</b>	<b>144.525</b>	<b>161.612</b>

Fjárhæðir í sjóðstreymisfirliti	2023-2024	2022-2023
Greiðslur af höfuðstól leiguskulda (fjármögnunarahreyfing)	23.520	20.753
Vaxtagreiðslur af leiguskuldum (rekstrarhreyfing)	8.486	9.006
<b>Samtals greiðslur vegna leigusamninga</b>	<b>32.006</b>	<b>29.759</b>

Leigugreiðslur vegna stærsta leigusamnings samstæðunnar eru verðtryggðar miðað við byggingavísitölu. Samstæðan er aðili að leigusamningum á húsnæði sem leigt er til skamms tíma, þeir samningar hafa óveruleg áhrif.

Við upphaflega skráningu metur samstæðan hvort samningur teljist vera leigusamningur eða innihaldi leigusamning. Samstæðan skráir nýtingarrétt til eignar og samsvarandi leiguskuldbindingu vegna allra leigusamninga, nema skammtímaleigu (til skemmri tíma en 12 mánaða) og fyrir leigueignir með lágt virði þar sem leigugreiðslur eru færðar línulega á meðal rekstrargjalda yfir leigutímann.

Leiguskuldbinding er upphaflega metin á núvirði framtíðarleigugreiðslna. Leigugreiðslur eru núvirtar með innbyggðum vöxtum í samningi, eða ef þeir eru ekki aðgengilegir, með vöxtum af viðbótarlánsfé. Leigugreiðslur skiptast í vaxtagjöld og greiðslur af höfuðstól sem koma til lækkunar á leiguskuldbindingu. Samstæðan endurmetur leiguskuldbindingu ef leigutímabil breytist, ef leigugreiðslur breytast eða þegar breytingar eru gerðar á leigusamningi sem ekki leiða til þess að nýr leigusamningur er skráður.

Nýtingarréttur er afskrifaður á því sem styttra reynist af líftíma leigusamnings eða leigueignar. Ef leigusamningur leiðir til eigendaskipta eða ef bókfært verð nýtingarréttar felur í sér kauprétt á leigueign, þá er nýtingarréttur afskrifaður á líftíma leigueignar. Nýtingarréttur er afskrifaður frá upphafsdegi leigusamnings.

### 18. Kaup á meirihluta í Iceland Spring

Hér að neðan kemur fram bókfært verð eigna og skulda Iceland Spring ásamt gangvirði þeirra þann 1. janúar 2023 samkvæmt kaupverðsútteilingu. Meðtalið í handbæru fé er nýtt hlutafé sem Ölgerðin greiddi inn í félagið þann 11. apríl síðastliðinn að fjárhæð 411 m.kr. (USD 3 milljónir).

	Bókfært verð	Gangvirðis- breyting	Gangvirði
Varanlegir rekstrarfjármunir	2.494.890	1.339.548	3.834.438
Óefnislegar eignir	85.808	(85.808)	0
Tekjuskattseign	17.839		17.839
Vörubirgðir	466.908		466.908
Viðskiptakröfur	149.620		149.620
Aðrar skammtímakröfur	41.800		41.800
Handbært fé	439.936		439.936
Samtals eignir	3.696.801	1.253.740	4.950.541
Vaxtaberandi skuldir	1.016.811		1.016.811
Tekjuskattsskuldbinding	175.788	223.258	399.046
Viðskiptaskuldir	338.153		338.153
Aðrar skammtímaskuldir	42.667		42.667
	1.573.419	223.258	1.796.677
<b>Hreinar eignir</b>	<b>2.123.382</b>	<b>1.030.482</b>	<b>3.153.864</b>

Þann 11. apríl 2023 jók Ölgerðin við hlut sinn í Iceland Spring ehf. (Iceland Spring) úr 40% í 51%. Aukningin var bæði gerð með beinum kaupum á hlutafé og kaupum á nýútgefnu hlutafé í félaginu, samtals fyrir USD 3,7 milljónir eða 512 m.kr. Kaupverðið hefur verið greitt að fullu með handbæru fé. Eftir viðskiptin fer Ölgerðin með meirihluta atkvæðaréttar og þar með yfirráð yfir Iceland Spring.

Samkvæmt leiðbeiningum *IFRS 3 Sameining félaga* er kaupaðferð beitt við sameininguna og hafa stjórnendur Ölgerðarinnar borið kennsl á aðgreinanlegar eignir og skuldir Iceland Spring ásamt hlutdeild minnihluta. Eignir og skuldir eru metnar á gangvirði 1. janúar 2023. Samkvæmt kaupverðsútteilingu er yfirverði í viðskiptunum alls 1.340 m.kr. úthlutað á vatnslind Iceland Spring. Tekjuskattsáhrif af yfirverðinu að fjárhæð 223 m.kr. eru færð til hækkunar tekjuskattsskuldbindingu.

Útleiðsla á yfirverði	1.1.2023
Kaupverð	512.146
Gangvirði eldri eignarhluta*	1.096.717
Hlutdeild minnihluta (49%) metin á gangvirði	1.545.000
Samtals	3.153.864
Gangvirði hreinna eigna samkvæmt kaupverðsútteilingu	3.153.864

\*Eldri eignarhlutur Ölgerðarinnar í Iceland Spring (40%) er færður upp í gangvirði á yfirtökudegi sem var metið 1.097 m.kr., og voru 368 m.kr. færðar í rekstrarreikning í línuna *Áhrif hlutdeildarfélag* vegna gangvirðismatsins.

## 19. Tengdir aðilar

Viðskipti við tengda aðila greinast þannig:	2023-2024	2022-2023
Seldar vörur og þjónusta	1.905	359.806
Keyptar vörur og þjónusta	9.770	22.289
Viðskiptakröfur	-	69.151
Viðskiptaskuldir	-	23.680

Tengdir aðilar eru þeir sem eiga 20% eða meira í félaginu, hlutdeildarfélag, dótturfélag, stjórnarmenn og nánir fjölskyldumeðlimir, framkvæmdastjóri, forstjóri ásamt mökum þeirra og fjárhagslega tengdum aðilum. Viðskipti milli félagsins og dótturfélaga þess, sem eru skilgreind sem tengdir aðilar, hafa verið færð út í samstæðureikningsskilum og ekki tekin með í þessari skýringu.

### Laun og önnur hlunnindi forstjóra, lykilstjórnenda og stjórnar greinast þannig:

2023-2024	Laun <sup>1)</sup>	Mótframlag í lífeyrissjóð	Hlutabréfaeign
Októ Einarsson, stjórnarformaður	11.712	1.347	158.182
Hermann Már Þórisson, varaform	7.120	819	0
Rannveig Eir Einarsdóttir, stjórnarmaður	4.762	548	113.109
Gerður Huld Arinbjarnardóttir, stjórnarmaður	3.907	449	0
Magnús Árnason, stjórnarmaður	3.723	428	785
Jóhannes Hauksson, fyrrv. stjórnarmaður**	1.110	0	0
Berglind Ósk Guðmundsdóttir, fyrrv. stjórnarmaður	1.170	135	0
Andri Þór Guðmundsson, forstjóri	67.164	13.809	158.314
Lykilstjórnendur (9)*	295.711	39.071	22.178

<sup>1)</sup> Inniheldur laun, hlunnindi og árangurstengd laun

\*Um er að ræða 7 stjórnendur hjá móðurfélagi Ölgerðarinnar, framkvæmdastjóra Danól ehf. og einn fyrrverandi lykilstjórnanda eða alls níu lykilstjórnendur.

\*\*Fyrir stjórnarsetu var greitt til Íslandssjóða hf. samkv. reikningi til og með maí 2023.

Hermann Már og Gerður Huld eru nefndarmenn í endurskoðunarnefnd. Rannveig Eir og Magnús eru nefndarmenn í starfskjaranefnd.

### Laun og önnur hlunnindi forstjóra, lykilstjórnenda og stjórnar greinast þannig:

2022-2023	Laun <sup>1)</sup>	Mótframlag í lífeyrissjóð	Hlutabréfaeign
Októ Einarsson, stjórnarformaður	7.510	864	158.182
Hermann Már Þórisson, varaform.**	5.994	64	0
Rannveig Eir Einarsdóttir, stjórnarm.	4.100	472	113.033
Jóhannes Hauksson, stjórnarm.***	4.100	0	179.287
Berglind Ósk Guðmundsdóttir, stjórnarm.	4.445	511	0
Andri Þór Guðmundsson, forstjóri	62.912	12.825	158.314
Lykilstjórnendur (9)*	301.417	39.779	27.263

<sup>1)</sup> Inniheldur laun, hlunnindi og árangurstengd laun

\*Um er að ræða 7 stjórnendur hjá móðurfélagi Ölgerðarinnar, framkvæmdastjóra Danól ehf. og einn fyrrverandi lykilstjórnanda eða alls níu lykilstjórnendur.

\*\*Fyrir stjórnarsetu er greitt til Horns III silf. samkv. reikningi til og með janúar 2023.

\*\*\*Fyrir stjórnarsetu er greitt til Íslandssjóða hf. samkv. reikningi. Hlutafjáreign miðast við eignarhlut Akurs ÖES ehf.

Hermann Már og Berglind Ósk eru nefndarmenn í endurskoðunarnefnd. Rannveig Eir og Jóhannes eru nefndarmenn í starfskjaranefnd.

## 20. Fjárhagsleg áhættustýring

Starfsemi Ölgerðarinnar hefur í för með sér margvíslega fjárhagslega áhættu s.s. breytingar á gengi erlendra gjaldmiðla, vaxtabreytingar, áhættu vegna lánsviðskipta og lausafjárahættu. Fyrirgreindir þættir geta haft áhrif á afkomu samstæðunnar og virði hennar. Áhættustýring Ölgerðarinnar miðar m.a. að því að greina, meta og stýra þessum áhættuþáttum.

Stjórn og forstjóri móðurfélagsins hafa eftirlit með áhættustýringu samstæðunnar. Markmið samstæðunnar með áhættustýringu er að uppgötva, skilgreina og greina áhættu sem hún býr við, setja viðmið um áhættutöku og hafa eftirlit með henni. Aðferðir við áhættustýringu eru yfirfarnar reglulega til að endurspeglar breytingar á markaðsaðstæðum og starfsemi samstæðunnar. Það getur haft neikvæð áhrif á samstæðuna ef eftirlit og öryggisráðstafanir reynast vera ófullnægjandi.

Fjáreignir og fjárskuldir greinast á eftirfarandi hátt:

<b>Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði</b>	<b>29.2.2024</b>	<b>28.2.2023</b>
Skuldabréfaeign	396.690	345.692
Viðskiptakröfur	3.226.991	2.742.932
Aðrar skammtímakröfur	91.336	15.298
Kröfur á hlutdeildarfélag	-	45.757
Handbært fé	1.523.787	1.171.857
<b>Samtals</b>	<b>5.238.803</b>	<b>4.321.536</b>

Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði eru upphaflega færðar á gangvirði að viðbættum öllum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru slíkar fjáreignir metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti, að fráðreginni virðisrýrnun. Fjáreignir samstæðunnar sem metnar eru á afskrifuðu kostnaðarverði eru skuldabréfaeign, viðskiptakröfur, aðrar skammtímakröfur, kröfur á hlutdeildarfélag og handbært fé. Fjáreignir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi í lok reikningskiladags. Gengismunur sem myndast er færður í rekstrarreikning.

<b>Fjárskuldir á afskrifuðu kostnaðarverði</b>	<b>29.2.2024</b>	<b>28.2.2023</b>
Viðskiptaskuldir	2.821.983	2.492.111
Aðrar skammtímaskuldir	2.392.433	2.106.742
Langtímaskuldir	4.443.034	7.917.593
Skammtímaskuldir við lánastofnanir og næsta árs afborgun langtímaskulda	2.691.450	439.331
<b>Samtals</b>	<b>12.348.900</b>	<b>12.955.777</b>

### Gjaldmiðlaáhætta

Gjaldmiðlaáhætta er talin vera fjárhagslegur áhættuþáttur í rekstri samstæðunnar. Gjaldmiðlaáhætta er hættan á því að breytingar á markaðsverði erlendra gjaldmiðla hafi áhrif á afkomu samstæðunnar í tengslum við handbært fé, erlend innkaup og útlutning, eignarhlut í hlutdeildarfélagum og gjaldmiðlaskiptasamninga. Markmið með stýringu gjaldmiðlaáhættu er að takmarka áhættu við skilgreind mörk, jafnframt því sem ábati er hámarkaður.

Bókfært verð eigna og skulda sem háðar eru gengisáhættu greinist þannig:

<b>2023-2024</b>	<b>EUR</b>	<b>DKK</b>	<b>USD</b>	<b>Aðrir gjaldmiðl.</b>
Viðskiptakröfur	57.858	0	0	24.728
Handbært fé	150.831	2	0	3.701
Viðskiptaskuldir	(591.583)	(263.212)	(33.168)	(135.682)
	(382.894)	(263.210)	(33.168)	(107.253)

<b>2022-2023</b>	<b>EUR</b>	<b>DKK</b>	<b>USD</b>	<b>Aðrir gjaldmiðl.</b>
Viðskiptakröfur	80.662	0	0	29.092
Handbært fé	1.751	9.532	102	1.153
Viðskiptaskuldir	(572.817)	(314.259)	(42.489)	(229.993)
	(490.404)	(304.727)	(42.387)	(199.748)

### Næmnigreining

Styrking krónunnar (ISK) um 10% gagnvart eftirtöldum gjaldmiðlum þann 29/28. febrúar hefði breytt afkomu samstæðunnar fyrir tekjuskatt um eftirfarandi fjárhæðir. Veiking krónunnar hefði haft samsvarandi áhrif í öfuga átt. Greiningin byggir á að allar aðrar breytur, sérstaklega vextir, haldist óbreyttar.

	<b>2023-2024</b>	<b>2022-2023</b>
EUR	38.289	49.040
DKK	26.321	30.473
USD	3.317	4.239
Aðrir gjaldmiðlar	10.725	19.975
	<b>78.653</b>	<b>103.727</b>

## 20. Fjárhagsleg áhættustýring (framhald)

### Vaxta- og fjármögnunaráhætta

Vaxtaáhætta er áhættan af því að gangvirdi eða framtíðar sjóðstreymi fjármálagerninga samstæðunnar muni sveiflast vegna breytinga á markaðsvöxtum. Gengishreyfingar, verðbólga og verðbólguvæntingar kunna að hafa áhrif á vaxtastig og þar með fjármagnsliði samstæðunnar. Samstæðan býr við vaxtaáhættu vegna vaxtagreiðslna af skuldum og vaxtaberandi eignum. Langtímaskuldir félagsins í íslenskum krónum bera breytilega vexti en útgefnir víxlar og vaxtaberandi skuldir í bandaríkjadólar bera fasta vexti. Vaxtaberandi fjáreignir samstæðunnar bera breytilega eða fastir vextir til skamms tíma.

Miðað við stöðu í árslok hefðu áhrif 1% hækkunar vaxta á vaxtagjöld verið 47 m.kr. til hækkunar (1% lækkun vaxta hefði öfug áhrif).

Áhætta varðandi endurfjármögnun er alltaf til staðar hjá félögum sem eru fjármögnuð með lántökum. Bæði er til staðar hættan á því að samstæðan nái ekki að fjármagna sig á sambærilegum eða betri kjörum og áður og einnig hættan á því að samstæðunni takist ekki að endurfjármagna lán sín fyrir gjalddaga eða semja um áframhaldandi fjármögnun og geti því mögulega ekki staðið við fjárhagsskuldbindingar sínar.

### Lánsáhætta / Útlánaáhætta

Lánsáhætta er hættan á að samstæðan verði fyrir fjárhagslegu tapi ef viðskiptamaður eða mótaðili í viðskiptum getur ekki staðið við umsamdar skuldbindingar sínar. Lánsáhætta samstæðunnar er vegna handbærs fjárs, viðskiptakrafna, krafna á tengda aðila, skuldabréfaeignar og annarra skammtímakrafna og ræðst einkum af fjárhagsstöðu og starfsemi mótaðila. Stjórnendur samstæðunnar fylgjast með innheimtu viðskiptakrafna og skuldabréfaeignar með reglubundnum hætti og eru þær fjáreignir færðar niður ef talið er að þær muni ekki innheimtast að fullu.

Samstæðan beitir aðferðum, sem tilgreindar eru í skýringu 12, við að meta viðskiptakröfur og hugsanlega virðisrýrning þeirra. Í þeirri skýringu er að finna upplýsingar um fjárhæð viðskiptakrafna og niðurfærslu þeirra. Í árslok er óverulegur hluti krafna í vanskilum. Sögulegt tap viðskiptakrafna er afar lágt.

Mesta mögulega tap vegna fjáreigna er bókfært verð þeirra, sem greinist þannig:

	29.2.2024	28.2.2023
Viðskiptakröfur, skuldabréfaeign og aðrar skammtímakröfur	3.715.016	3.103.922
Kröfur á hlutdeildarfélag	-	45.757
Handbært fé	1.523.787	1.171.857
	5.238.803	4.321.536

### Rekstraráhætta

Rekstraráhætta getur leitt til beins eða óbeins taps sem getur orðið vegna fjölda þátta í starfsemi samstæðunnar. Meðal áhættuþátta er vinna starfsmanna samstæðunnar, tækni og skipulag sem beitt er, og ytri þættir aðrir en láns-, markaðs- og lausafjárahætta.

Samstæðan býr við áhættu vegna verðbreytinga á aðkeyptri vöru og þjónustu.

Stjórn og stjórnendur samstæðunnar leitast við að stýra rekstraráhættu með hagkvæmum hætti til að forðast fjárhagslegt tap og til að vernda orðstír hennar. Til að draga úr rekstraráhættu er meðal annars komið á viðeigandi innra eftirliti með aðskilnaði starfa, eftirliti með viðskiptum, þjálfun starfsmanna, eftirlit með fylgni við lög og reglur, skipulögðum og skráðum verkferlum og keyptum tryggingum þegar við á.

Stjórnendur framkvæmda áhættumat árlega og leggja út aðgerðir til að lágmarka rekstraráhættu

### Eiginfjárstýring

Það er stefna stjórnar félagsins að eiginfjárstaða samstæðunnar sé sterk til að styðja við stöðugleika í framtíðarþróun starfseminnar. Eiginfjárlutfall samstæðunnar var um 49% í lok fjárhagsársins (28.2.2023: 39%).

**20. Fjárhagsleg áhættustýring (framhald)**

**Lausafjárahætta**

Lausafjárahætta er hættan á því að samstæðan geti ekki staðið við fjárhagsskuldbindingar sínar eftir því sem þær gjaldfalla. Markmið samstæðunnar er að stýra lausafé þannig að tryggt sé að hún hafi alltaf nægt laust fé til að mæta skuldbindingum sínum eftir því sem þær gjaldfalla og forðast þannig að skaða orðspor samstæðunnar. Lausafjárstaða samstæðunnar er sterk eins og sjá má af efnahagsreikningi og er það stefna samstæðunnar að halda þeirri stöðu sterkri.

Handbært fé 29.2.2024 nam um 1.524 mkr. (28.2.2023: 1.171 mkr.) og hefur samstæðan möguleika á skammtímalánalínum ef þörf er á. Samstæðan leitast við að eiga nægt fé til þess að standa straum af afborgunum lána. Minnki aðgangur samstæðunnar að lausafé getur það haft neikvæð áhrif á sjóðstreymi og afkomu og þar með getu samstæðunnar til að standa við skuldbindingar sínar.

Eftirfarandi yfirlit sýnir fjárskuldir samstæðunnar annarra en afleiðuskulda og ónúvirt framtíðar sjóðflæði vegna þeirra skulda. Fjárflæði miðast við kjör lánasamninga í árslok.

29.2.2024	Bókfært verð	Umsamið sjóðstreymi	Innan 1 árs	1-2 ár	2-5 ár	Meira en 5 ár
Langtímaskuldir	4.984.337	9.230.646	1.095.547	767.938	2.366.698	5.000.463
Vaxtaberandi skammtímask.	2.150.147	2.222.213	2.222.213			
Leiguskuldbindingar	144.525	165.632	31.687	31.687	95.061	7.197
Viðskiptaskuldir	2.821.983	2.821.983	2.821.983			
Aðrar skammtímaskuldir	2.392.433	2.392.433	2.392.433			
<b>Samtals</b>	<b>12.493.426</b>	<b>16.832.907</b>	<b>8.563.863</b>	<b>799.625</b>	<b>2.461.759</b>	<b>5.007.660</b>

29.2.2023	Bókfært verð	Umsamið sjóðstreymi	Innan 1 árs	1-2 ár	2-5 ár	Meira en 5 ár
Óverðtryggð lán	8.333.983	12.897.739	1.123.333	1.086.579	2.966.181	7.721.646
Leiguskuldbindingar	161.612	190.186	31.263	31.263	93.790	33.869
Viðskiptaskuldir	2.492.111	2.492.111	2.492.111			
Aðrar skammtímaskuldir	2.106.742	2.106.742	2.106.742			
<b>Samtals</b>	<b>13.094.448</b>	<b>17.686.778</b>	<b>5.753.449</b>	<b>1.117.842</b>	<b>3.059.971</b>	<b>7.755.515</b>



## 21. Þóknun endurskoðenda

	2023-2024	2022-2023
Endurskoðun og staðfestingarvinna	22.479	23.403
Önnur þjónusta	3.205	0
	25.684	23.403

Endurskoðun og staðfestingarvinna snýr að endurskoðun og staðfestingarvinnu á samstæðuársreikningi og ársreikningum móðurfélags og dótturfélaga.

## 22. Ábyrgðir og tryggingar

### Ábyrgðarskuldbindingar

Félagið hefur veitt kröfuhöfum veð í fasteign samstæðunnar til tryggingar skilvísium greiðslum vaxtaberandi lána sem nú standa í 2.869,3 m.kr. Fjárhæð tryggingabréfs í lok árs er 6.397,6m.kr.

### Rekstrarstöðvunartrygging

Félög í samstæðunni hafa keypt rekstrarstöðvunartryggingu sem ætlað er að bæta tjón vegna rekstrarstöðvunar í allt að 12 mánuði á grundvelli skilmála um eignatryggingar. Samanlögð tryggingafjárhæð nemur allt að 9.163 m.kr.

## 23. Önnur mál

Yfirsattanefnd úrskurðaði í máli nr. 118/2022 þar sem Danól ehf. kærði úrskurð tollgæslustjóra vegna endurákvörðunar aðflutningsgjalda frá 24. maí 2022. Yfirsattanefnd samþykkti kröfur Danól ehf. að hluta og endurgreiddi þann 29. september 2023 álag sem beitt var á endurálagninguna að fjárhæð 81 m.kr. sem færð var á eigið fé, auk dráttarvaxta að fjárhæð 8 m.kr. sem færð eru á meðal fjármagnsliða.

Yfirsattanefnd úrskurðaði í máli nr. 30/2023 þann 27. september 2023, þar sem Ölgerðin kærði úrskurð tollgæslustjóra vegna aðflutningsgjalda frá 9. desember 2022. Kröfum Ölgerðarinnar var hafnað, en það hefur engin áhrif á ársreikninginn þar sem búið var að gera ráð fyrir þeirri niðstöðu í ársreikningi 2022.

## 24. Atburðir eftir reikningskiladag

Engir atburðir hafa átt sér stað eftir reikningskiladag sem hafa áhrif á fjárhagsstöðu og upplýsingar í ársreikningi.

# Yfirlýsing um stjórnarhætti

## Ölgerðin Egill Skallagrímsson

### 1. Stjórnarhættir

#### 1.1 Fylgni við leiðbeiningar um stjórnarhætti, lög og reglur

Ölgerðin Egill Skallagrímsson hf. (hér eftir nefnt „Ölgerðin“ eða „félagið“) er hlutafélag sem fengið hefur hlutabréf sín skráð á aðalmarkað Nasdaq Iceland. Skráður tilgangur Ölgerðarinnar samkvæmt samþykktum er sala, framleiðsla og dreifing á öli, gosdrykkjum og öðrum drykkjartegundum, er leyfðar eru samkvæmt lögum, innflutningsverslun og umboðssala, svo og kaup og sala alls konar verðbréfa, eignarhald og rekstur fasteigna og lánastarfsemi.

Helstu lög sem tengjast stjórnarháttum og gilda um Ölgerðina eru lög um hlutafélög nr. 2/1995 og lög um ársreikningalög nr. 3/2006. Önnur lög sem gilda um starfsemi Ölgerðarinnar eru m.a. samkeppnislög nr. 44/2005, lög nr. 20/2021 um upplýsingaskyldu útgefenda verðbréfa og flöggunarskyldu, lög nr. 60/2021 um aðgerðir gegn markaðssvikum og lög nr. 90/2003 um tekjuskatt. Stjórnarhættir félagsins byggjast jafnframt á ákvæðum samþykka félagsins, dags. 25. maí 2023, og starfsreglum stjórnar. Starfsreglurnar voru síðast uppfærðar þann 29. júní 2023. Gildandi samþykktir félagsins og starfsreglur stjórnar má finna á heimasíðu Ölgerðarinnar, [olgerdin.is](http://olgerdin.is).

Stjórn félagsins telur stjórnarhætti félagsins vera í samræmi við leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands, Nasdaq Iceland og Samtökum atvinnulífsins, en 6. útgáfa leiðbeininganna var gefin út 2021, nema annars sé getið í stjórnarháttayfirlýsingu þessari. Leiðbeiningarnar má finna á [leidbeiningar.is](http://leidbeiningar.is).

#### 1.2 Frávik frá leiðbeiningunum

Það er ekki starfandi tilnefningarnefnd hjá félaginu og ekki hefur verið kallað eftir því af hálfu hluthafa að stofna tilnefningarnefnd. Öllum þeim sem fullnægja lögbundnum hæfisskilyrðum er heimilt að bjóða sig fram til stjórnar félagsins, með þeim fyrirvara sem lög mæla fyrir um og án formlegrar tilnefningar.

### 1.3 Annars konar reglur og viðmið sem farið er eftir

Stjórn Ölgerðarinnar hefur sett félaginu og dótturfélögum þess ýmsar reglur og stefnur sem fara ber eftir í starfsemi samstæðunnar, með það m.a. að markmiði að tileinka sér góða stjórnarhætti.

#### Starfskjarastefna

Gildandi starfskjarastefna Ölgerðarinnar var samþykkt á aðalfundi félagsins hinn 25. maí 2023, en hún tekur til allra helstu þátta í starfs- og launakjörum stjórnarmanna félagsins, forstjóra og annarra æðstu stjórnenda félagsins og dótturfélaga þess. Er markmið starfskjarastefnunnar að tryggja að uppbygging starfskjara hjá félaginu og dótturfélögum þess stuðli að því að rekstrar- og árangursmarkmiðum á hverjum tíma verði náð og að hluthafar hafi áhrif á og innsýn í stefnu félagsins um starfskjör forstjóra, annarra æðstu stjórnenda og stjórnarmanna. Starfskjarastefnan tekur mið af langtímahagsmunum samstæðunnar, eigenda, viðskiptamanna og starfsmanna hennar.

#### Sjálfbærni og samfélagsleg ábyrgð

Ölgerðin hefur sett sér stefnu á sviði sjálfbærni og leggja stjórn og stjórnendur félagsins áherslu á að starfsemi þess sé í samræmi við stefnuna og vinna markvisst að umbótum á því sviði. Núverandi sjálfbærnistefna Ölgerðarinnar tók gildi árið 2021 og er endurskoðuð árlega. Félagið hefur jafnframt sett fram stefnur og áætlanir sem styðja við sjálfbærni. Þær má nálgast á vefsíðu fyrirtækisins, [www.olgerdin.is](http://www.olgerdin.is), en þær varða m.a. jafnrétti, mannauð, persónuvernd, siðareglur, gæðamál og áætlun gegn einelti, kynbundinni og kynferðislegri áreitni.

Starfsemi Ölgerðarinnar fellur undir ákvæði ársreikningalaga nr. 3/2006 um ófjárhagslega upplýsingagjöf, en þar er um að ræða upplýsingar sem veittar eru til að hægt sé að leggja mat á þróun, umfang, stöðu og áhrif félagsins í tengslum við umhverfismál, félags- og starfsmannamál, sem og stefnu félagsins í mannréttindamálum og mútu- og spillingarmálum. Ófjárhagslegar upplýsingar Ölgerðarinnar er að finna í ársreikningi félagsins.

#### Jafnréttisstefna, stefna og áætlun gegn einelti, kynbundinni og kynferðislegri áreitni og mannauðsstefna

Gildandi jafnréttisstefna Ölgerðarinnar, þ.e. stefna félagsins um fjölbreytileika og jafnrétti, var upphaflega samþykkt árið 2021 og gildir til ársloka 2024, en skal yfirfarin árlega. Markmið stefnunnar er að stuðla að jafnri stöðu alls starfsfólks og jöfnum tækifærum óháð kyni, aldri og uppruna og að koma í veg fyrir ómálefnalegan launamun.

Ölgerðin hefur jafnframt sett sér stefnu og áætlun gegn einelti, kynbundinni og kynferðislegri áreitni í samræmi við reglugerð um aðgerðir gegn einelti, kynferðislegri áreitni, kynbundinni áreitni og ofbeldi á vinnustöðum.

Þá hefur félagið sett sér sérstaka mannauðsstefnu, með það að markmiði að stuðla að starfsánægju starfsfólks og að Ölgerðin hafi yfir að ráða hæfu, vel menntuðu og áhugasömu starfsfólki sem sameiginlega skapar metnaðarfullt og jákvætt vinnuumhverfi.

Framangreindar stefnur eru aðgengilegar á heimasíðu félagsins, [www.olgerdin.is](http://www.olgerdin.is).

#### Persónuverndarstefna

Ölgerðin hefur sett sér persónuverndarstefnu í samræmi við ákvæði laga nr. 90/2018 um persónuvernd og meðferð persónuupplýsinga. Er tilgangur stefnunnar að tryggja sem best fylgni við ákvæði laganna varðandi meðferð persónuupplýsinga. Gildandi persónuverndarstefna félagsins var upphaflega samþykkt í maí 2018 og er birt á heimasíðu félagsins, [www.olgerdin.is](http://www.olgerdin.is).

#### Verklagsreglur um upplýsingagjöf og samskipti við fjárfesta

Ölgerðin hefur sett sér verklagsreglur um upplýsingagjöf og samskipti við fjárfesta, en tilgangur þeirra er að hagsmunaaðilum verði tryggður jafn aðgangur að réttum, tímanlegum og áreiðanlegum upplýsingum um starfsemi félagsins, eftir því sem við á. Miða verklagsreglurnar við að upplýsingar skuli veittar af hálfu félagsins í samræmi við m.a. lög nr. 20/2021 um upplýsingaskyldu útgefenda verðbréfa og flöggunarskyldu, lög nr. 60/2021 um aðgerðir gegn markaðssvikum, og reglur sem settar hafa verið á grundvelli þeirra, sem og reglur Nasdaq Iceland fyrir útgefendur hlutabréfa.

## 2. Innra eftirlit og áhættustýring

### 2.1 Innra eftirlit og áhættustýring

Innra eftirliti er ætlað að stuðla að því að félagið nái markmiðum sínum. Innra eftirlit er samvinnuátt allri starfsemi félagsins og er hluti af stjórnkerfi félagsins þar sem hlutverk, völd og ábyrgð einstakra stjórnareininga eru skilgreind. Felst innra eftirlit félagsins jafnt í því að fyrirbyggja hugsanleg mistök með því að fyrir liggja skýrir verkferlar í tengslum við starfsemi félagsins og dótturfélaga þess, s.s. varðandi vöruframleiðslu og innflutning, en einnig í skilvirku eftirliti með virkni og framkvæmd þessara verkferla, sem og í yfirsýn og eftirliti með fjárhagslegum þáttum starfseminnar.

Áhættustjórnun er hluti af innra eftirliti en áhættustjórnun er einn af lykilþáttunum í starfsemi félagsins. Undir áhættustjórnun fellur gæðastjórnun og er gæðastjórnunarkerfi Ölgerðarinnar vottað samkvæmt ISO 9001 og FSSC 22000. Virkt og vel hannað innra eftirlit dregur úr áhættu m.a. við samningu reikningsskila. Til staðar er viðeigandi aðgreining starfa. Framkvæmdar eru greiningar en árlega gerir hvert svið félagsins áætlun fyrir rekstur næsta árs.

Eitt af hlutverkum endurskoðunarnefndar er að hafa eftirlit með vinnuferli við gerð reikningsskila og virkni innra eftirlits og áhættustýringar. Rekstur félagsins í heild og hvers sviðs er gerður upp mánaðarlega, en það gerir stjórn félagsins kleift að bera árangur saman við áætlanir, fylgjast með breytingum í rekstri og grípa til aðgerða ef um verulega neikvæðar breytingar er að ræða. Sama gildir um efnahags- og sjóðstreymisáætlanir fyrir félagið í heild.

### 2.2 Ytri endurskoðun

Endurskoðandi félagsins er PricewaterhouseCoopers ehf. Endurskoðendur félagsins eru kosnir árlega á aðalfundi félagsins. Endurskoðendur skulu endurskoða reikningsskil félagsins á grundvelli alþjóðlegra reikningsskilastaðla, eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og þær viðbótarkröfur sem kunna að gilda samkvæmt lögum nr. 3/2006 um ársreikninga.

### 2.3 Regluvarsla

Stjórn félagsins hefur skipað regluvörð fyrir félagið. Hlutverk regluvarðar er m.a. að hafa umsjón með að lögum um aðgerðir gegn markaðssvikum og reglugerð MAR sé fylgt í starfsemi félagsins. Regluvörður félagsins er Kári Ólafsson, en staðgengill regluvarðar er Jóhann Magnús Jóhannsson.

### 3. Stefna félagsins um fjölbreytileika í tengslum við stjórn, framkvæmdastjórn og æðstu stjórnendur

Vikið er að fjölbreytileika í ófjárhagslegri upplýsingagjöf Ölgerðarinnar í ársreikningi félagsins, en þar er lýst þeim helstu aðgerðum sem félagið hefur gripið til í þeim tilgangi að tryggja fjölbreytileika meðal starfsmanna félagsins, sem og helstu tölfræðigreiningar sem framkvæmdar hafa verið í því sambandi.

Stefnu félagsins varðandi fjölbreytileika er lýst í gildandi jafnréttisstefnu félagsins, sbr. umfjöllun að framan. Í stefnunni kemur fram það markmið Ölgerðarinnar að vera öðrum fyrirtækjum fyrirmynd þegar kemur að fjölbreytileika. Í þeim tilgangi hefur stefnan m.a. að geyma stefnu félagsins að því er varðar launajafnrétti, ráðningu og móttöku nýs starfsfólks, starfsþróun, ásýnd kynjanna, staðalímyndir og minnihlutahópa, samræmingu vinnu og einkalífs, kynbundið ofbeldi, kynbundna áreitni og kynferðislega áreitni, sem og aðstoð við starfsfólk af erlendum uppruna.

Þá er víðar í stjórnarháttum Ölgerðarinnar tekið á fjölbreytileika en í samþykktum félagsins er m.a. kveðið á um að tryggja beri að hlutfall hvors kyns í stjórn félagsins sé ekki lægra en 40%, í samræmi við ákvæði laga um hlutfélög. Þess skal þó getið að ákvæði laganna gera eingöngu ráð fyrir tveimur kynjum.

## 4. Stjórn

### 4.1 Samsetning og starfsemi stjórnar

Stjórn félagsins skipa fimm einstaklingar og voru þeir kjörnir á aðalfundi hinn 25. maí 2023. Stjórn kaus sér formann og varaformann úr hópi stjórnarmanna. Uppfyllir samsetning stjórnar skilyrði 1. mgr. 63. gr. laga nr. 2/1995 um hlutfélög varðandi kynjahlutföll. Nánari upplýsingar um stjórnarmenn félagsins koma fram að neðan.

Stjórnarmenn hafa lagt fram persónulegar upplýsingar, s.s. um trúnaðarstörf fyrir aðra aðila, stjórnarsetu í öðrum félögum og möguleg hagsmunatengsl í þeim tilgangi að auðvelda mat á hæfi þeirra. Allir nema einn stjórnarmaður teljast óháðir félaginu, daglegum stjórnarmönnum og stórum hluthöfum þess.

Stjórn félagsins hefur sett sér sérstakar starfsreglur sem eru yfirfarnar árlega og voru gildandi starfsreglur samþykktar af stjórn hinn 29. júní 2023. Í starfsreglunum er m.a. kveðið á um störf stjórnarinnar, ábyrgð hennar, verksvið og verkaskiptingu. Sérstaklega er fjallað um skyldur stjórnarformanns. Samkvæmt starfsreglunum kys stjórn sér formann og varaformann á fyrsta fundi. Þá segir í reglunum að stjórnarfundir skuli að lágmarki vera átta talsins yfir rekstrarárið eða þegar formaður stjórnar ákveður, en að jafnaði skal boðað til aðalfundar með tveggja daga fyrirvara. Er stjórn almennt ákvörðunarbær ef meirihluti stjórnar sækir fund og við atkvæðagreiðslu ræður einfaldur meirihluti atkvæða. Falli atkvæði jöfn ræður atkvæði stjórnarformanns. Þá hafa reglurnar að geyma fyrirmæli um hvernig komið skuli í veg fyrir hagsmunaárekstra reynist stjórnarmaður vanhæfur til þátttöku í meðferð tiltekins máls, sbr. ákvæði laga um hlutfélög.

Á starfsárinu sem hófst 1. mars 2023 hafa verið haldnir 15 stjórnarfundir.

Stjórnarfundir eru að jafnaði haldnir á aðalskrifstofu Ölgerðarinnar. Árlega er samþykkt starfsáætlun stjórnar ár fram í tímann. Fundina sitja að jafnaði, auk stjórnarmanna, forstjóri og framkvæmdastjóri fjármála- og mannauðssvið Fundargerðir stjórnarfundar ritar framkvæmdastjóri fjármála- og mannauðssviðs. Fundargerðir eru afhentar stjórnarmönnum á stjórnarvef innan nokkurra daga frá fundi til staðfestingar á næsta stjórnarfundum á eftir.

## 4.2 Upplýsingar um stjórnarmenn

**Októ Einarsson** (1962) er stjórnarformaður Ölgerðarinnar. Hann er viðskiptafræðingur frá California State University, Sacramento og hefur starfað við innflutning og heildsölu frá 1987. Októ hefur verið formaður stjórnar fyrirtækisins frá apríl 2002, ásamt því að vera í stjórnnum Nýjabæjar ehf., OA eignarhaldsfélags hf., Lind ehf. og dótturfélags Ölgerðarinnar Danól ehf., auk stjórnarsetu í öðrum eigin félögum. Októ á 50% hlut í OA eignarhaldsfélagi hf. sem á 316.363.041 hluti í Ölgerðinni. Októ hefur ekki gert kaupréttarsamning við fyrirtækið. Októ telst vera háður félaginu og daglegum stjórnendum þess, sem og stórum hluthöfum.

**Hermann Már Þórisson** (1972) er forstöðumaður sérhæfðra fjárfestinga hjá Landsbréfum. Hermann er með BSc gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands. Hermann hefur verið varaformaður stjórnar Ölgerðarinnar frá apríl 2017. Hermann situr í stjórn nokkurra fyrirtækja á vegum Landsbréfa, m.a. Styrkás hf., Rea ehf., Bílaleigu Flugleiða ehf., Pac1501 ehf., GoPro ehf., Hugvits ehf. og Eðalfangs ehf. Hermann á engin hlutabréf í Ölgerðinni og á í engum hagsmunatengslum við helstu viðskiptaaðila og samkeppnisaðila félagsins. Hermann er óháður félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum félagsins.

**Gerður Huld Arinbjarnardóttir** (1989) er framkvæmdastjóri BSH15 ehf., sem rekur verslunina Blush. Þá hefur Gerður verið sjálfstætt starfandi ráðgjafi í markaðsmálum og fyrirlesari frá árinu 2020. Gerður situr í stjórn BSH15 ehf., HV23 slf. og annarra eigin félaga. Gerður á engin hlutabréf í Ölgerðinni og á í engum hagsmunatengslum við helstu viðskiptaaðila og samkeppnisaðila félagsins. Að mati stjórnar er Gerður óháð félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum félagsins. Þess skal þó getið að félag undir yfirráðum Gerðar, HV23 ehf. undirritaði í maí 2023 samstarfssamning varðandi nýjan virknidrykk sem Ölgerðin framleiðir undir vörumerkinu MIST. Samkvæmt samningnum á HV23 slf. rétt á tilteknum þóknunum frá Ölgerðinni fyrir aðkomu sína að þróun og markaðssetningu drykkjarins, en þóknunir reiknast af tekjum Ölgerðarinnar vegna sölu drykkjarins. Er það mat stjórnar að í ljósi þess að takmarkaðar greiðslur hafa verið inntar af hendi til HV23 slf. af hálfu Ölgerðarinnar á grundvelli samningsins, og eðlis og áætlaðs umfangs samningsins að öðru leyti, að tilvist samningsins leiði ekki til þess að Gerður teljist háð félaginu eða daglegum stjórnendum þess í skilningi leiðbeininga um stjórnarhætti. Stjórn félagsins er hins vegar meðvituð um tilvist samningsins og kann að breyta þessari flokkun ef undirliggjandi forsendur hennar breytast.

**Magnús Árnason** (1979) er sjálfstætt starfandi ráðgjafi hjá Marka Ráðgjöf en starfaði áður sem framkvæmdastjóri stafrænnar þróunar og markaðsmála hjá Nova, framkvæmdastjóri vörubrúunar hjá OZ og framkvæmdastjóri alþjóða-vörumerkjamála hjá Latabæ. Magnús situr í stjórn Nova klúbbsins hf., Nova hf., Rue de Net ehf. og Jurtar ehf. auk stjórnarsetu í eigin félögum. Magnús á 785.248 hluti í Ölgerðinni í gegnum eignarhaldsfélagið Sprengistjórn ehf. Engin hagsmunatengsl eru við stóra hluthafa, helstu viðskiptaaðila og samkeppnisaðila félagsins. Magnús telst því vera óháður félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum.

**Rannveig Eir Einarsdóttir** (1965) er forstjóri og eigandi Reir Verk ehf. byggingarfélags, en starfaði áður sem forstöðumaður Icelandair. Rannveig Eir hefur viðtæka reynslu af stjórnun og stefnumótun og situr í stjórn Sýnar hf. auk stjórnarsetu í eigin félögum. Rannveig Eir er viðskiptafræðingur með MBA gráðu frá Háskóla Íslands. Rannveig hefur verið stjórnarmaður í Ölgerðinni frá apríl 2017. Rannveig á óbeint alls 113.033.183 hluti í Ölgerðinni. Hún á í engum hagsmunatengslum við viðskipta- eða samkeppnisaðila félagsins eða við hluthafa sem eiga meira en 10% hlut í félaginu. Rannveig telst því vera óháð félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum.

Á árinu 2023 var framkvæmt árangursmat á störfum stjórnar og voru helstu þættir árangursmatsins; stjórnarfundir, verkefni stjórnar, upplýsingagjöf, stefnumótun og framtíðarsýn, áhættustjórnun, stjórnarmenn, stjórnarformaður og forstjóri. Í framhaldi var gerð aðgerðaráætlun en matið kom almennt vel út.

## 5. Framkvæmdastjórn félagsins

Andri Þór Guðmundsson (1966) er forstjóri Ölgerðarinnar. Hann útskrifaðist sem viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands árið 1992 og sem MBA frá Rotterdam School of Management árið 2002. Andri hóf störf hjá Ölgerðinni árið 2002, fyrst sem framkvæmdastjóri fjármála og síðan sem forstjóri frá nóvember 2004. Áður starfaði hann við markaðsmál og fjármál hjá Almenna bókafélaginu og Lýsi hf. Andri á 50% hlut í OA eignarhaldsfélagi hf. sem á 316.363.041 hluti í Ölgerðinni. Þá á Andri kauprétt að 11.000.000 hlutum í félaginu.

Forstjóri Ölgerðarinnar ber ásamt stjórn ábyrgð á daglegum rekstri fyrirtækisins og kemur fram fyrir hönd þess í öllum málum sem varða venjulegan rekstur.

Núverandi framkvæmdastjórn félagsins er skipuð framkvæmdastjórum félagsins ásamt forstjóra. Eftirfarandi aðilar skipuðu framkvæmdastjórn á fjárhagsárinu:

Andri Þór Guðmundsson, forstjóri  
Gunnar B. Sigurgeirsson, aðstoðarforstjóri

Jón Þ. Oddleifsson, framkvæmdastjóri fjármála- og mannauðssviðs

Júlía Eyfjörð Jónsdóttir, framkvæmdastjóri framleiðslu- og tæknisviðs

Gunnlaugur E. Briem, framkvæmdastjóri vörustjórnunarsviðs

Óli Rúnar Jónsson, framkvæmdastjóri markaðssviðs

Guðmundur P. Ólafsson, framkvæmdastjóri Egils - óáfengir drykkir

Garðar Svansson, framkvæmdastjóri Egils – áfengt og fyrirtækjaþjónusta

María Jóna Samúelsdóttir, framkvæmdastjóri Danól ehf.



## 6. Undirnefndir stjórnar

### 6.1 Endurskoðunarnefnd

Hlutverk endurskoðunarnefndar er m.a. að hafa eftirlit með vinnuferli við gerð reikningsskila og fer yfir mikilvæg atriði varðandi reikningsskil félagsins. Endurskoðunarnefnd er eingöngu til ráðgjafar en getur ekki tekið ákvörðun fyrir hönd stjórnar. Endurskoðunarnefnd er skipuð af stjórn Ölgerðarinnar og skal halda a.m.k einn fund með endurskoðanda félagsins á hverju ári þar sem farið er yfir endurskoðaða ársreikninga og endurskoðunarskýrslu.

Á fjárhagsárinu sem lauk hinn 28. febrúar 2023 voru haldnir sex fundir í endurskoðunarnefnd og full mæting á alla fundina.

Endurskoðunarnefnd Ölgerðarinnar skipa nú þau Margret G. Flóvenz sem er formaður nefndarinnar, Gerður Huld Arinbjarnardóttir, stjórnarmaður, og Hermann Már Þórisson, stjórnarmaður.

### 6.2 Starfskjaranefnd

Starfskjaranefnd undirbýr m.a. tillögu að starfskjarastefnu félagsins og getir tillögu að kjörum forstjóra félagsins. Starfskjaranefnd er stjórn jafnframt til ráðgjafar hvað varðar starfskjarastefnu félagsins. Starfskjaranefnd er kosin af stjórn félagsins og er einn af þremur meðlimum hennar óháður félaginu.

Starfskjaranefnd fundaði þrisvar sinnum á rekstrarárinu sem lauk hinn 28. febrúar 2023.

Starfskjaranefnd skipa nú þau Ingunn Björk Vilhjálmsdóttir, sem er formaður, Magnús Árnason, stjórnarmaður, og Rannveig Eir Einarsdóttir, stjórnarmaður.

## 7. Upplýsingar um brot á lögum og reglum

Félagið hefur ekki fengið stjórnvaldssekt af hálfu dómstóla eða þar til bærra eftirlitsaðila á starfsárinu. Þá hefur félagið ekki hlotið dóm fyrir brot á lögum eða reglum á árinu og er félaginu ekki kunnugt um að slík brot hafi verið framin í starfsemi félagsins.

## 8. Fyrirkomulag samskipta hluthafa og stjórnar

Stjórnarformaður Ölgerðarinnar, í samráði við forstjóra, annast milligöngu milli stjórnar og hluthafa fyrirtækisins.

Þannig samþykkt 13. febrúar 2024

Stjórn Ölgerðarinnar Egill Skallagrímsson hf.

# Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

## Ölgerðin Egill Skallagrímsson

Ölgerðin Egill Skallagrímsson hf. er íslenskt hlutafélag og starfar í samræmi við lög um hlutafélög nr. 2/1995. Tilgangur félagsins er sala, framleiðsla og dreifing á öli, gosdrykkjum og öðrum drykkjartegundum er leyfðar eru samkvæmt lögum, innflutningsverslun og umboðssala svo og kaup og sala alls konar verðbréfa auk þess að eiga og reka fasteignir og lánastarfsemi.

Ölgerðin hefur sett sér stefnu á sviði sjálfbærni og leggja stjórn og stjórnendur áherslu á að starfsemi félagsins sé í samræmi við stefnuna og vinna markvisst að umbótum á því sviði. Sjálfbærnivinna styður við þá framtíðarstefnu félagsins um að verða fyrsta val allra hagaðila félagsins. Félagið hefur skilgreint fjóra strauma til að ná fram framtíðarsýn sinni en þeir eru sjálfbærni, sókn, stafræn þróun og starfsfólk og trúir því að með þessum áherslum skapist aukið virði fyrir alla hagaðila og verðmætasköpun verði tryggð til framtíðar.

Félagið hefur sett fram stefnur og áætlanir sem styðja við sjálfbærni. Þær má nálgast á vefsíðu fyrirtækisins en þær varða m.a. sjálfbærni, jafnrétti, mannauð, persónuvernd, starfs- og siðareglur, gæðamál og áætlun gegn einelti, kynbundinni og kynferðislegri áreitni. Nánar er gerð grein fyrir helstu áhættuþáttum, mælikvörðum, árangri og markmiðum þessara þátta í köflunum um umhverfisþætti, félagslega þætti og stjórnarhætti.

Núverandi sjálfbærnistefna Ölgerðarinnar tók gildi árið 2021 og er endurskoðuð árlega. Stjórnendur Ölgerðarinnar unnu að stefnunni og voru vinnustofur haldnar til að greina þá áhersluflokka sem taldir voru mikilvægastir. Til hliðsjónar við gerð stefnunnar voru þau heimsmarkmið valin sem talið var að Ölgerðin gæti haft mest áhrif á. Fjórir flokkar urðu að lokum fyrir valinu sem ríma við framtíðarsýn fyrirtækisins um fyrsta val og stefnu Ölgerðarinnar til 2027. Flokkarnir eru: Sjálfbær vöxtur, fjölbreytileiki, hringrásarhagkerfi og kolefnishlutleysi. Samhliða sjálfbærnistefnunni voru sett mælanleg markmið og er þeim fylgt eftir með sjálfbærnimælaborði fyrir stjórnendur og starfsfólk. Mælikvarðarnir í mælaborðinu voru settir upp út frá sjálfbærnistefnunni og eru gerðir upp mánaðarlega. Í hverjum flokki fyrir sig er unnið að umbótaverkefnum og stærri verkefnum og árangur er mældur reglulega.

Ölgerðin og dótturfélög framleiða, flytja inn og út, dreifa og selja drykkjarvörur, matvæli og ýmsar sérvörur. Sjálfbærni tengist rekstrinum á margvislegan hátt enda er starfsemin breið og fjölbreytt. Tæplega 50% af framlegð samstæðunnar er vegna sölu á eigin vörumerkjum Ölgerðarinnar. Þar er hægt að hafa áhrif á alla virðiskeðjuna, frá vöruþróun, vali á umbúðum, endurvinnslu o.fl. Um það bil 16% af framlegðinni er framleiðsla og sala á vörum á grundvelli sérleyfissamninga þar sem framleiðsla Ölgerðarinnar er hluti af sjálfbærnimarkmiðum stórra birgja. Þar skiptir framleiðsla nálægt samfélaginu og umhverfisvænt dreifikerfi máli. Um 34% af framlegðinni eru innfluttar vörur en þar skipta m.a. góð samvinna við birgja og birgjamat máli. Þar er hægt að hafa áhrif á þær vörur sem settar eru á markað, enda hefur verið aukning í heilsusamlegri og umhverfisvænni vörum í vöruúrvali.

## Áreiðanleikakönnunarferli

Ölgerðin hefur skilgreint markmið og aðgerðir til þess að tryggja að sjálfbærnistefnu félagsins sé framfylgt. Stjórn félagsins samþykkir stefnuna en ábyrgðaraðili hennar er forstjóri Ölgerðarinnar. Sjálfbærnihópur Ölgerðarinnar tryggir að stefnunni sé fylgt eftir, aðgerðaáætlun sé innleidd og að regluleg endurskoðun fari fram. Leiðtogi sjálfbærni og starfsumhverfis hefur umsjón með framkvæmd stefnunnar. Reglulega er fylgst með mælingum er tengjast sjálfbærni og árlega er gefin út sjálfbærnisráðgjafir sem er aðgengileg öllum hagaðilum, þar sem gerð er grein fyrir framvindu.

Ófjárhagslegar upplýsingar eru hluti af ársreikningi félagsins, til umfjöllunar hjá endurskoðunarnefnd Ölgerðarinnar og samþykktar af stjórn. Deloitte ehf. veitir álit með takmarkaðri vissu á Sjálfbærnisráðgjafi Ölgerðarinnar fyrir árið 2023 sem þessi ófjárhagslega upplýsingagjöf byggir á. Ekki er um lagalaga kröfu að ræða en með þessu er áreiðanleiki gagna Ölgerðarinnar tekinn út og staðfestur, sem og upplýsingar sem tengjast frammistöðu félagsins á sviðum sjálfbærni. Til viðbótar mun staðfesting Deloitte undirbúa félagið fyrir komandi reglur Evrópusambandsins um sjálfbærniupplýsingagjöf sem gert er ráð fyrir að taki gildi á næstu tveimur árum (CSRD tilskipunin), en með henni verður gerð lagaleg krafa um staðfestingu óháðs þriðja aðila.

Sjálfbærnisráðgjafi Ölgerðarinnar byggir á UFS leiðbeiningum Nasdaq auk þess sem útreikningur loftlagsáhrifa er gerður í samræmi við Greenhouse Gas Protocol. Einnig er vísað í tilheyrandi GRI Standard (e. Global Reporting Initiative, GRI100-400) og meginviðmið (e. Reporting Principles, P1-10) alþjóðasáttmála Sameinuðu Þjóðanna (United Nations Global Compact, UNGC). Nánar er gerð grein fyrir helstu aðgerðum sem gripið hefur verið til í köflunum hér á eftir.

## Sjálfbær vöxtur

Eitt af markmiðum Ölgerðarinnar er að stækka með hagkvæmum og sjálfbærum hætti og styðja þannig við hagvöxt og atvinnu á Íslandi. Því verður meðal annars náð fram með aukinni framleiðni, stafrænni þróun og lágmörkun á umhverfisáhrifum. Markmið Ölgerðarinnar er að sjálfbærni verði hluti af menningu fyrirtækisins og að upplýsingar um framgang sjálfbærnimála verði jafn aðgengilegar og fjárhagsupplýsingar félagsins. Við veljum okkur samstarfsaðila sem hafa sambærilegan metnað og fyrirtækið þegar kemur að sjálfbærni..

### 1. Fjárfestingarákvarðanir minnka losunarkræfni

- Okkur hefur tekist að lækka losunarkræfni með fjárfestingarákvörðunum. Losunarkræfni tekna fer úr 416 kgCO<sub>2</sub>/milljón árið 2022 niður í 388 kgCO<sub>2</sub>/milljón árið 2023 eins og sést í töflu hér að neðan. Til að mynda hefur ný átöppunarlína fyrir dósir skilað betri orkunýtingu en áður. Dæmi um aðrar fjárfestingar er rafmagnsketill sem kom í stað olíuketils í framleiðslu og er nú framleiðslan eingöngu keyrð á endurnýjanlegri orku. Á árinu tók Ölgerðin einnig á móti fyrstu rafmagnsvöruflutningabílunum og markaði þannig tímamót í sögu orkuskipta á Íslandi.

### 2. Starfs- og siðareglur

- Nýjar starfs- og siðareglur voru gefnar út sem leiðarljós í því hvernig við tökum ákvarðanir sem styðja við framtíðarsýn og gildi fyrirtækisins. Þær taka til alþjóðlegra viðmiða og geta viðskiptavinir, birgjar og aðrir hagaðilar vitað við hverju má búast af okkur og eru þær skuldbinding til okkar starfsfólks, viðskiptavina og annarra hagaðila. Þær ná til alls starfsfólks og birgja og leiðbeina okkur í daglegum verkefnum.

### 3. Vöruúrval – hollari valkostir og áfengislausir bjórar

- Markvisst var unnið að því að auka framboð af hollari valkostum. Við höfum áhrif með því vöruúrvali sem við setjum á markað hverju sinni og með endurbótum á núverandi vöruúrvali. Það er hluti af okkar sjálfbærnivegferð að bjóða íslenskum neytendum upp á hollari valkosti, svo sem vörur með minni eða engan sykurlagn og áfengislausu bjóra. Á síðustu sjö árum hefur sykurmagn á hvern seldan lítra minnkað um 55% en markmið félagsins er að minnka sykurlagn á hvern seldan lítra árið 2030 miðað við árið 2020 um 50% og hefur það því náðst eins og sést í töflu hér að neðan.

### 4. Vöruþróun með íslenskum hráefnum

- Með því að nýta íslensk hráefni er hægt að minnka kolefnisspor í þeim vörum sem Ölgerðin býður upp á. Stærsti ávinningurinn felst í því að framleiða drykkjarvörur hérna heima og nota þannig íslenska vatnið. Ölgerðin hefur látið gera vistferilsgreiningu á áhrifunum og getur verið allt að 600% munur á kolefnislosun vegna flutninga. Ölgerðin er einnig einn stærsti einstaki notandi íslensks byggs til

Þjórgerðar en við framleiðslu, meðal annars Bola er notað íslenskt bygg. Í COLLAB er notað kollagen sem er unnið af Feel Iceland úr sjávarafurðum sem falla til. Nýjasta viðbótin er COLLAB Hydro en þá er notast við íslenskt sjávarsalt frá Saltverk.

Losunarkræfni gróðurhúsalofttegunda	Eining	2022	2023
Losunarkræfni tekna	kgCO2i/milljón	416	388
Losunarkræfni rekstrarframlegðar	kgCO2i/milljón	3.485	1.329
Losunarkræfni eiginfjár	kgCO2i/milljón	1.631	1.165
Losunarkræfni starfsfólks	kgCO2i/stöðug	42.654	44.992
Losunarkræfni orku	kgCO2i/MWst	598	630

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Syurmagn (gr pr seldan ltr)	47	42	37	30	26	25	21

## Fjölbreytileiki

Fjölbreyttur vinnustaður er heilbrigður vinnustaður. Ölgerðin vill laða að sér hæfasta starfsfólkið með hvetjandi fyrirtækjamenningu án fordóma og áherslu á jafna möguleika. Fjölbreyttur hópur starfsfólks hefur fleiri sjónarhorn, á auðveldara með að greina þarfir viðskiptavina og laga þjónustu fyrirtækisins að þeim. Betri árangur næst með fjölbreytileika og þannig skapast eftirsóknarverðari vinnustaður.

### 1. Hinsegin vottun Samtakanna 78

- Ölgerðin varð á árinu fyrsta fyrirtækið á Íslandi til að hljóta vottun Samtakanna '78 sem hinseginvænn vinnustaður. Vegferðin í þeirri vottun fólst meðal annars í fræðslu fyrir starfsfólk á hinseginleikanum ásamt því að framkvæma úttektir á fyrirtækinu með hinseginleikann í huga.

### 2. Inngilding með aukinni jafnréttisfræðslu

- Ölgerðin lagði fram metnaðarfulla stefnu í jafnréttismálum og fjölbreytileika fyrir Jafnréttisstofu fyrir árin 2021-2024. Unnið er markvisst af því að útrýma fordómum í fyrirtækinu og bjóða öll velkomin. Einn þáttur í því er að jafna hlut kvenna innan fyrirtækisins. Lögð var mikil áhersla á fræðslu árið 2023. Einnig hefur farið mikil vinna í að skapa inngildandi vinnustað meðal annars með því að breyta öllum salernum í kynhlutlaus salerni, bætt við búningsherbergjum fyrir konur og setja upp hleðslustöðvar fyrir hreyfihamlaða í bílastæðahúsi.

### 3. Jafnvægisvogin

- Þann 6. október 2022 skrifaði Ölgerðin undir viljayfirlýsingu um Jafnvægisvogina. Þannig tekur fyrirtækið þátt í að jafna hlutfall karla og kvenna í framkvæmdastjórnnum fyrirtækja á Íslandi. Markmið Jafnvægisvogarinnar er að auka jafnvægi í efsta lagi stjórnunar fyrirtækja í íslensku viðskiptalífi með það að markmiði að árið 2027 verði 40/60 kynjahlutfall í framkvæmdastjórnnum fyrirtækja á Íslandi.

### 4. Íslenskukennsla – Bara tala

- Starfsfólki Ölgerðarinnar hefur í lengri tíma boðist íslenskukennsla en í mars 2024 var tekið upp Bara tala stafrænn íslenskukennari. Bara tala er í formi apps sem byggir á gervigreind og íslenskri máltækni. Sérstaklega er tekið tillit til starfsemi Ölgerðarinnar í vali á orðum og notast er við sjónrænar vísbendingar og myndir til að auðvelda orðaforðaöflun, hlustunarfærni og hagnýtt minni fyrir notanda. Leitast er við að senda allt efni hjá fyrirtækinu út á bæði íslensku og ensku, t.d. atvinnuauglýsingar.

Kynjafjölbreytni	Eining	2022	2023
Hlutfall kvenna í fyrirtækinu	%	28%	30%
Hlutfall kvenna í byrjendastarfi og næsta starfsprepi fyrir ofan	%	28%	29%
Hlutfall kvenna í stöðu yfirmanna og stjórnenda	%	34%	40%
Hlutfall kvenna í framkvæmdastjórn	%	22%	22%

Launamunur kynja	Eining	2022	2023
Miðgildi heildarlauna karla (X) sem hlutfall af miðgildi heildarlauna kvenna	X:1	0,99	0,99
Niðurstaða jafnlaunavottunar / útskýrður launamunur kynjanna	%	2,40%	0,6%

Launahlutfall forstjóra	Eining	2022	2023
Laun og bónusgreiðslur forstjóra (X) sem hlutfall af miðgildi launa starfsmanna í fullu starfi	X:1	6,6	8,4

## Hringrásarhagkerfið

Aukinn kraftur hefur verið settur í að bæta ferla fyrirtækisins út frá hringrásarhagkerfinu. Lögð áhersla á að draga úr sóun í öllu ferlinu (hráefni og umbúðir, hönnun, framleiðsla, flutningur, notkun/endurnotkun/viðgerðir/deilipjónusta, söfnun og endurvinnsla).

### 1. Söfnun og endurvinnsla kaffihylkja á Íslandi

- Ölgerðin og Danól flytja inn um 16 milljón kaffihylki á ári. Á árinu var sett upp söfnun og endurvinnsla kaffihylkja sem er með umhverfisvænni hætti en áður hefur þekkt hér á Íslandi. Hægt er að skila notuðum kaffihylkjum á allar endurvinnslustöðvar Sorpu á höfuðborgarsvæðinu og endurvinnslustöðvar Íslenska Gámafélagsins á landsbyggðinni. Hylkin eru svo forunnin hjá Íslenska Gámafélaginu þar sem þau eru hökkuð og kaffikorgurinn sigtaður frá. Kaffikorgurinn fer í jarð- og gasgerðarstöð GAJU og verður þar að áburði. Málmurinn fer í málmendurvinnslu. Inn á kaffihylki.is er hægt að sjá nánari upplýsingar um verkefnið.

### 2. Minnkun matarsóunar í vefverslun

- Á forsiðu vefverslunar Danól, dótturfyrirtækis Ölgerðarinnar, eru nú sýnilegar þær vörur sem eru á stórlækkuðu verði vegna tæprar dagsetningar. Verkefnið hófst í september 2022 og hefur farið mikið magn í gegnum síðuna. Á árinu var farið í það kynna þetta markvisst fyrir viðskiptavinum og hefur það skilað sér í minni matarsóun.

### 3. Minnkun hráefna og endurvinnsla umbúða

- Ölgerðin hefur lagt áherslu á að umbúðir félagsins séu eins umhverfisvænar og kostur er til að mæta breyttum kröfum viðskiptavina. Helstu mælikvarðar hvað varðar umhverfisvænar umbúðir eru minnkun hráefna í umbúðum, hlutfall endurnýttis hráefnis og flokkunarhlutfall. Á árinu var farið í að uppfæra plastlínu fyrirtækisins út frá nýrri reglugerð sem krefst þess að áfesta tappa á plastflöskur. Samhliða því voru flöskurnar léttar um 3,6 til 4,5 gr eftir stærð eða sem samsvarar sparnaði á 70 tonnum af plasti á ári. Plastflöskur félagsins eru úr 50% endurunnu plasti. Ölgerðin er einnig hluthafi í Endurvinnslunni hf., en örugg endurvinnsla umbúða af drykkjarvörum styður hið mikilvæga hringrásarhagkerfi.

### 4. Aukin flokkun, endurnotkun og uppvinnsla virðisstrauma á árinu

- Ný úrgangslöggjöf var innleidd á árinu og var farið meðal annars í að samræma allar merkingar. Flokkun hefur aukist á árinu og töluvert meira fer nú til endurnýtingar en áður sem skilar sér í lægra kolefnisspori vegna úrgangs frá rekstri. Á árinu var haldið áfram á útskiptum yfir í LED perur og hætt var með handþurrkur í skrifstofubyggingu og settir upp handblásarar í staðinn. Dæmi um verkefni sem stuðlar að endurnotkun eru plastbakkarnir sem koma undan Little Moons ískúlunum við kynningar eru nú gefnir leikskólum þar sem börnin nýta þá undir málningu í fönðurgerð. Dæmi um uppvinnslu virðisstrauma er að starfsmannafatnaður sem fellur til í starfsemi er nú uppuninn t.d. í stóla. Hluti af því geri sem fellur til við bjórgerð er notað í sjampó, svokallað bjórsjampó.



Meðhöndlun úrgangs	Eining	2022	2023
Heildarmagn úrgangs	kg	1.585.523	1.679.408
Flokkunarhlutfall úrgangs	%	90,4%	92,6%
Endurvinnsluhlutfall úrgangs	%	95,3%	97,6%
Heildarlosun vegna úrgangs frá rekstri	tCO <sub>2</sub> f	67,3	37,4

## Kolefnishlutleysi

Ölgerðin hefur sett sér markmið um kolefnishlutleysi árið 2040. Aðferðafræðin byggir á Science Based Targets (SBTi) þar sem unnið er að því að draga úr kolefnislosun í allri virðiskeðjunni og það sem stendur eftir er svo bundið með vottuðum kolefniseiningum.

### 1. Minnka kolefnisspor

- Kolefnisspor eigin reksturs (umfang 1 og 2) jókst um 192 tonn CO<sub>2</sub> ígilda á milli ára. Ástæðan var leki í síðasta óumhverfisvæna kælikerfinu í húsinu sem er á áætlun að gera upp. Einnig var á árinu keypt olía á varagufuketil í framleiðslu en honum hefur nú verið skipt út og engin losun er vegna hans frá því í júní.

### 2. Losunarkræfni tekna

- Losunarkræfni tekna minnkar um 7% milli ára. Ölgerðin losar hlutfallslega minna af gróðurhúsalofttegundum þrátt fyrir að umfang starfseminnar aukist milli ára.

### 3. Rafvæðing bílaflotans

- Á síðasta ári tók Ölgerðin á móti fyrstu rafmagnsvöruflutningabilunum og markaði þannig tímamót í sögu orkuskipta á Íslandi. 40% af bílaflota Ölgerðarinnar eru nú rafmagnsbílar og markmið um 100% árið 2030.

### 4. Rafvæðing framleiðslu

- Árið 2016 var olíuketillinn stærsti losunarpáttur fjirtækisins. Um mitt ár 2018 var rafmagnsketillinn settur í forgang og olíuketillinn nýttur sem varaafli. Á síðasta ári var fjárfest í nýjum 3MW rafmagnskatli sem kom í stað 1,5MW olíuketils og hefur losun í framleiðslu verið 0 frá því í júní.

## 5. Orkusparandi verkefni

- Unnið var að orkusparandi verkefnum í starfseminni. Til að stuðla að loftsparnaði var hannaður sérstakur stjórnbúnaður sem stýrir nú loftflæði á meðan framleiðsla stendur yfir, þetta dregur bæði úr orkunotkun og minnkar slit á loftspresum. Að auki voru settir upp varmaskiptar á heitavatnstanka hjá Ölsuðu Ölgerðarinnar, sem leiðir til verulegs rafmagns- og tímasparnaðar í suðu á bjór.

Gróðurhúsalofttegundir	Eining	2022	2023
Umfang 1	tCO <sub>2</sub> i	1.108	1.307
Umfang 2	tCO <sub>2</sub> i	221	242
Umfang 1 og 2	tCO <sub>2</sub> i	1.329	1.521
Umfang 3	tCO <sub>2</sub> i	14.666	16.043
Losun gróðurhúsalofttegunda (Umfang 1, 2 og 3)	tCO <sub>2</sub> i	15.995	17.592

## Sjálfbærnistjórnun

Ölgerðin hefur sett sér metnaðarfull markmið um sjálfbærni í rekstri og er sjálfbærni lykilþáttur í ákvarðanatöku. Fyrirtækið tekur þátt í því að ná loftslagsmarkmiðum Íslands um 40% minnkun kolefnisspors fyrir árið 2030 og er með markmið um kolefnishlutleysi fyrir árið 2040. Fyrirtækið hefur skuldbundið sig til að mæla og sannreyna með visindalegum hætti hvernig til tekst að ná markmiðunum sem miða að því halda hlýnun jarðar innan við 1,5°C (e. Science Based Target (SBT)).

Ölgerðin vinnur auk þess eftir viðmiðum Global Compact og skilar árlega inn framvinduskýrslu. Ölgerðin hefur mælt árangurinn og gefið út upplýsingar um umhverfismál, félagslega þætti og stjórnarhætti (UFS) þess í sjálfbærnisráðgjöf reglulega. Aðra mælikvarða vegna umhverfisstjórnunar og stjórnarháttanna má finna í sjálfbærniuppgjöri 2023. Markmið Ölgerðarinnar er að halda áfram að skila inn upplýsingum um UFS þætti árlega og bæta skýrslugjöf eftir því sem við á. Sjálfbærniuppgjör hefur verið staðfest af þriðja aðila.

## Loftslagstengd áhætta og tækifæri

Ölgerðin hefur greint helstu loftslagstengdar áhættur og tækifæri er varða rekstur félagsins. Áhætta félagsins í loftlagsmálum er að mestu leyti tengd nýjum lögum og reglugerðum, t.d. ef einhverjar vörur verða ekki leyfðar eða há losunargjöld og háir mengunarskattar verða lagðir á. Einnig geta breytt viðhorf neytenda orðið að áhættu og þarf fyrirtækið að fylgjast með breyttum þörfum þeirra, t.d. hvað varðar sjálfbærar umbúðir. Á sama tíma geta mengunarmál valdið rekstraráhættu fyrir félagið. Nánari umfjöllun er að finna á heimasíðu fyrirtækisins.

## Vellíðan, heilsa og öryggi starfsfólks

Helstu verðmæti Ölgerðarinnar felast í mannauðnum og fylgst er með þróun starfsánægju með mælingum hlutlauss aðila og niðurstöður nýttar til úrbóta. Mælingarnar fara fram fjórum sinnum á ári. Einnig er fylgst með fjölda vinnuslysa og „næstum því slysa“. Metnaðarfullt markmið um að starfsánægja mældist yfir 85% náðist á árinu

Starfsánægja	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Hlutfall starfsánægju	85,8%	85,2%	84,0%	86,2%	88,4%	86,8%

Stór þáttur í að starfsfólki líði vel við störf sín og að það vaxi og dafni innan félagsins er fræðsla og þjálfun, en Ölgerðin vinnur markvisst að því að þjálfa upp ábyrgt og metnaðarfullt starfsfólk, hvort sem um þjálfun nýrra starfsmanna eða endurmenntun er að ræða. Starfsfólki er boðið upp á heilsustyrki til niðurgreiðslu á kostnaði vegna líkamlegrar eða andlegrar heilsu. Árlega er haldin heilsu- og öryggisvika til að efla vitund um mikilvægi góðrar heilsu. Ölgerðin er með samning við Heilsuvernd sem er viðurkenndur heildstæður þjónustuaðili á sviði heilsu- og vinnuverndar.

Ölgerðin hefur sett sér stefnu í fjölbreytileika- og jafnréttismálum sem er skuldbinding félagsins um stöðugar umbætur í jafnréttismálum og fjölbreytileika. Markmið stefnunnar er að stuðla að jafnri stöðu alls starfsfólks og jöfnum tækifærum óháð kyni, aldri og uppruna og koma í veg fyrir ómálefnalegan launamun. Ölgerðin hefur það að markmiði að vera öðrum fyrirtækjum fyrirmynd í fjölbreytileika.

Hjá Ölgerðinni er stefna um slysalausan vinnustað. Til að tryggja öryggi starfsmanna á sem bestan hátt er félagið með fyrirbyggjandi fræðslu, öflugra nýliðþjálfun, góðan tækjakost, öruggan aðbúnað og tryggt verklag til að reyna að koma í veg fyrir slys. Hjá Ölgerðinni er starfandi öryggisnefnd sem tekur til umfjöllunar mál sem varða forvarnir, aðbúnað, hollustuhætti og öryggi á vinnustaðnum. Haldið er utan um skráningar á slysum og „næstum því slysum“ og gerðar úrbætur í kjölfar tillagna.

Vinnuslysaföni	Eining	2022	2023
Heildarfjöldi slysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna	%	2,0	4,0

## Mannréttindi

Ölgerðin vinnur eftir mannréttindastefnu og hefur birt hana á heimasíðu félagsins. Ölgerðin styður og virðir mannréttindi í samræmi við alþjóðlegar samþykktir um grundvallar mannréttindi svo sem mannréttindayfirlýsingu Sameinuðu Þjóðanna og ILO um rétt við vinnu (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work). Ölgerðin vinnur eftir 10 grundvallarviðmiðum UN Global Compact sáttmálans og hefur skrifað undir yfirlýsingu þess efnis. Tvö viðmiðin snúa að mannréttindum; Félagið styður og virðir vernd alþjóðlegra mannréttinda og fullvissar sig um að gerast ekki meðsekt um mannréttindabrot. Ölgerðin framkvæmir birgjamat og setur þau skilyrði að fyrirtæki fari að öllum lögum og reglum í þeim löndum sem þau stunda viðskipti. Einnig gerir Ölgerðin þá kröfu að fyrirtæki hlíti öllum alþjóðlegum samþykktum um grundvallar mannréttindi svo sem Barnasáttmála SP (UN Convention on the Rights of the Child) og sáttmála ILO um rétt við vinnu (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work).

## Gæði og öryggi vara og ábyrgð gagnvart samfélagi

Ölgerðin hefur sett sér skýra stefnu um gæði vara og fylgir vottuðu gæðastjórnunarkerfi þar sem mikil áhætta felst í brestum vegna gæða vara fyrir félagið. Lykilmælikvarði er viðhald vottunar samkvæmt ISO 9001 og ISO 22000 stöðlunum. Ölgerðin hefur náð þeim markmiðum að halda í og efla gæðaimynd félagsins með því að tryggja að vörumeðhöndlun sé í samræmi við bestu þekktar aðferðir á hverjum tíma og að starfsemi sé í samræmi við lög og reglugerðir og uppfylli þær kröfur sem settar eru af viðskiptavinum og hagsmunaaðilum. Þá eru einnig til staðar viðbragðsáætlanir vegna veikinda eða annarskonar skaða sem neytendur geta orðið fyrir. Markmið Ölgerðarinnar er að viðhalda þróuninni er varðar að efla gæðaimynd félagsins áfram.

## Stjórnunarhættir

Helstu áhættur félagsins er varðar stjórnunarhætti eru fólgnar í upplýsingaöryggi og öryggisbresti tölvukerfa. Þá er einnig falin rekstraráhætta í því að ákvörðunartaka stjórnar og annarra innan félagsins taki ekki mið af samfélagi eða umhverfi. Unnið verður í því á þessu ári að skilgreina fleiri áhættuþætti er varðar stjórnunarhætti, skilgreina árangur og setja markmið er varða þessa áhættuþætti.

Stjórn Ölgerðarinnar starfar eftir starfsreglum sem byggja á leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja útgefið af Viðskiptaráði Íslands, Samtökum Atvinnulífsins og Nasdaq OMX á Íslandi. Hlutverk starfsreglnanna er að tryggja skilvirkni í starfsemi og tryggja rétta meðferð mála innan félagsins. Þá hefur fyrirtæki hlotið viðurkenningu árið 2021 sem fyrirmyndarfyrirtæki í stjórnarháttum frá Stjórnvísí. Nánar má lesa um stjórnarhætti félagsins í stjórnarháttayfirlýsingu.

## Upplýsingaöryggi

Ölgerðin vinnur eftir upplýsingaöryggisstefnu og skuldbindur sig til að hámarka öryggi upplýsinga félagsins, starfsfólks og viðskiptavina með tilliti til leyndar, réttleika og tiltækileika. Stuðlað er að öryggisvitund og unnið er að stöðugum umbótum þar sem tækifæri og áhættur varðandir upplýsingaöryggi eru greind. Stefnuna má finna á heimasíðu félagsins. Upplýsingakerfi félagsins eru rekin og hýst hjá viðurkenndum og vottuðum aðilum og eru afrit tekin

af öllum gögnum samkvæmt skipulögðum verkferlum. Til að takast á við mögulega öryggisbresti hefur félagið tekið upp tvöfalda auðkenningu, fræðslu og skilgreint verklag um öryggisbresti. Eftirlitsferlar eru til staðar hjá félaginu sem tryggja öryggi og skilvirkni tölvukerfa þess en ekki er þó hægt að tryggja að fullu að upp komi brestir í upplýsingatæknikerfum félagsins sem gætu haft neikvæð áhrif á rekstur þess, afkomu og orðspor. Félagið hefur einsett sér að tryggja áreiðanleika, trúnað og öryggi persónuupplýsinga sem unnið er með innan félagsins og fylgir persónuverndarstefnu sem byggir á lögum nr. 90/2018 um persónuvernd og meðferð persónuupplýsinga, með síðari breytingum.

### Síðferði og aðgerðir gegn spillingu og mútum

Ölgerðin vinnur eftir starfs- og síðareglum sem eru leiðarljós í því hvernig ákvarðanir eru teknar sem styðja við framtíðarsýn og gildi fyrirtækisins. Okkar viðskiptavinir, birgjar og aðrir hagaðilar vita við hverju má búast af okkur og eru reglurnar skuldbinding til okkar starfsfólks, viðskiptavini og UN Global Compact. Yfirstjórn og stjórnendum ber að sýna gott fordæmi og fylgja reglum í hvívetna ásamt því að kynna þær vel fyrir starfsfólki sínu. Allt starfsfólk skrifar undir starfs- og síðareglur samhliða undirskrift ráðningarsamnings.

Starfsfólki ber skylda að tilkynna allar boðsferðir eða gjafir sem því er boðið til yfirmanns og fær það samþykkt ef vilji er fyrir að þiggja. Starfsfólki ber einnig skylda að tilkynna til yfirmanns öll eignar- eða venslatengsl við viðskiptavini eða birgja. Starfsfólk tekur ekki ákvarðanir í starfi sem tengjast á einhvern hátt ættingjum eða maka.

Ölgerðin fylgir öllum lögum og reglum sem tengjast starfsemi fyrirtækisins. Verklagsreglur um uppljóstrun starfsmanna og vernd uppljóstrara sbr. lög nr. 40/2020 hafa verið innleiddar.

Síðferði og aðgerðir gegn spillingu	Eining	2022	2023
Framfylgir fyrirtækið síðareglum og/eða stefnu gegn spillingu og mútum?	Já/Nei	Já	Já
Ef já, hvaða hlutfall starfsmanna hefur formlega staðfest að það fylgir stefnunni?	%	46%	64%

## Upplýsingagjöf vegna flokkunarreglugerðar ESB

Flokkunarreglugerð ESB 2020/852 (EU Taxonomy) tók gildi á Íslandi 1. júní 2023 með lögum nr. 25/2023 um upplýsingagjöf um sjálfbærni á sviði fjármálaþjónustu og flokkunarkerfi fyrir sjálfbærar fjárfestingar. Lögin gilda frá 1. janúar 2023 og gilda því fyrir allt fjárhagsár Ölgerðarinnar og dótturfélaga hennar.

Markmið flokkunarreglugerðarinnar er að skapa samræmda umgjörð fyrir það hvaða atvinnustarfsemi má teljast umhverfislega sjálfbær, byggt á tæknilegum matsviðmiðum. Reglugerðin miðar að því að auka gegnsæi í upplýsingagjöf um sjálfbærni og krefst þess að fyrirtæki uppfylli ákveðin viðmið til að geta talist umhverfislega sjálfbær. Til þess að starfsemin geti talist umhverfislega sjálfbær þarf verulegan stuðning við eitt eða fleiri af sex tilgreindum umhverfismarkmiðum, án þess að skaða önnur markmið og starfsemin þarf að vera rekin í samræmi við lágmarksverndarráðstafanir og tæknileg matsviðmið. Umhverfismarkmið sex eru:

1. Mildun loftslagsbreytinga
2. Aðlögun að loftslagsbreytingum
3. Sjálfbær nýting og verndun vatns- og sjávarauðlinda
4. Umskipti yfir í hringrásarhagkerfi
5. Mengunarvarnir og eftirlit með mengun og vernd
6. Endurheimt líffræðilegrar fjölbreytni og vistkerfa

Fyrirtæki sem falla undir þessa reglugerð eru skyldug að birta upplýsingar um hve stór hluti veltu, fjárfestinga- og rekstrargjalda þeirra tengist umhverfislega sjálfbærri starfsemi.

### Flokkunarhæf starfsemi samstæðu Ölgerðarinnar

Vinna fór í það á síðasta ári að bera saman starfsemi í samstæðu Ölgerðarinnar við þau tæknilegu matsviðmið sem nú þegar hafa verið birt, þ.e. mildun loftslagsbreytinga og aðlögun að loftslagsbreytingum. Kjarnastarfsemi Ölgerðarinnar er framleiðsla á drykkjavörum sem fellur ekki undir tæknilegu matsviðmiðin eins og er því er takmarkaður hluti sem telst hæf (e. eligible) við flokkunarreglugerðina.

Eftirfarandi starfsemi hjá samstæðu Ölgerðarinnar telst hæf samkvæmt flokkunarreglugerðinni og fellur undir umhverfismarkmið um mildun loftslagsbreytinga:

- 6.5. Flutningar með mótörhjólum, fólksbifreiðum og léttum atvinnubifreiðum
- 6.6. Vöruflutningar á vegum
- 7.3. Uppsetning, viðhald og viðgerð á orkunýtnum búnaði
- 7.4. Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki
- 7.7. Kaup og eignarhald á byggingum

## Umhverfislega sjálfbær starfsemi samstæðu Ölgerðarinnar í skilningi reglugerðarinnar

Til að starfsemin sé í samræmi við skilyrði flokkunarreglugerðarinnar þarf hún að leggja mikið af mörkum til umhverfismarkmiða og skaða ekki verulega önnur umhverfismarkmið. Hún þarf einnig að vera í samræmi við vel rannsökuð og vísindaleg viðmið og vera í samræmi við lágmarksverndarráðstafanir. Kröfurnar eru ítarlegar og mikil grunnvinna þarf að eiga sér stað til að fyrirtæki geti gefið út að þau standist skoðun. Tæknileg matsviðmið hafa ekki verið gefin út fyrir kjarnastarfsemi samstæðu Ölgerðarinnar og því ljóst að ítarleg vinna þurfi að fara fram þegar þau koma út. Talið er að samstæða Ölgerðarinnar uppfylli skilyrði um að vera umhverfislega sjálfbær fyrir eftirfarandi starfsemi:

### 6.5. Flutningar með mótorhjólum, fólksbifreiðum og léttum atvinnubifreiðum

Samstæða Ölgerðarinnar á fjölda fólksbíla fyrir starfsfólk sitt til að nýta við daglegan rekstur, bæði sem hluti af dreifikerfi Ölgerðarinnar sem og til að þjónusta viðskiptavinii, og er meirihluti þessara bifreiða rafmagnsbílar. Hins vegar eru kröfur flokkunarreglugerðar Evrópusambandsins þess eðlis að mjög erfitt er að uppfylla þær án þess að gefa afslátt af öryggiskröfur við íslenskar aðstæður og reyndist því ekki unnt að mæta kröfum reglugerðarinnar í flokknum.

### 6.6. Vöruflutningar á vegum

Ölgerðin rekur sitt eigið dreifikerfi á stórhöfuðborgarsvæðinu og eru nú tveir af ellefu vöruflutningabilum með enga losun eða rafmagnsvöruflutningabílar. Þessir vörubílar uppfylla mikilvæg viðmið um framlag til að draga úr loftslagsbreytingum. Kröfur reglugerðarinnar um hjólbarða eru þess eðlis að mjög erfitt er að uppfylla öryggiskröfurnar við íslenskar aðstæður og reyndist því ekki unnt að mæta kröfum reglugerðarinnar í flokknum vöruflutningaþjónusta.

### 7.3. Uppsetning, viðhald og viðgerð á orkunýtnum búnaði

LED perur hjá Ölgerðinni flokkast sem uppsetning og útskipti á orkunýtnum ljósgjöfum. Slíkar fjárhæðir eru þó undir eignfærsluviðmiðum og koma því einungis fram undir töflu tengdri rekstrarkostnaði.

### 7.4. Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki

Ölgerðin er með 31 hleðslustöðvar í bílastæðahúsi sínu sem standa starfsfólki og gefst öðrum kostur á að nýta gegn gjaldi.

### 7.7. Kaup og eignarhald á byggingum

Til að byggingar teljist umhverfislega sjálfbærar skv. skilgreiningu flokkunarreglugerðar ESB þarf orkunýtingarvottorð í flokki A skv. tilskipun ESB 2010/31. Ísland fékk tímabundna og skilyrta undanþágu frá innleiðingu tilskipunarinnar. Því gildir hún ekki um Ísland og eru engin orkunýtingarvottorð gefin út fyrir byggingar hér á landi. Ölgerðin hefur fengið Leed Gold vottun á sína byggingu en þrátt fyrir það er ekki hægt að skilgreina hvort hún sé umhverfislega sjálfbær út frá reglugerðinni. Ekki verður því hægt að fara lengra með þennan þátt.

## Að valda ekki umtalsverðu tjóni

### Aðlögun að loftslagsbreytingum

Ljóst er að loftslagsbreytingar hafa í för með sér áhættu og tækifæri fyrir rekstur Ölgerðarinnar. Loftslagstengd áhætta og tækifæri eru greind út frá TCFD viðmiðum og má finna niðurstöður greiningarinnar á heimasíðu fyrirtækisins. Hópur var settur saman til að fjalla um loftslagstengda áhættu og tækifæri sem samanstóð af forstjóra, fjármála- og mannauðsstjóra, framkvæmdastjóra framleiðslu, framkvæmdastjóra vörustjórnunar og leiðtoga sjálfbærni og starfsumhverfis. Farið var yfir spurningalista út frá TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) viðmiðum og ESRS (European Sustainability Reporting Standards) þáttum sem hafa verið gefin út og helstu áhættur og tækifæri tekin saman. Fjallað er um loftslagstengda áhættu og tækifæri með framkvæmdastjórn og stjórn fyrirtækisins. Fyrirtækið hefur setur einnig fram fyrirbyggjandi aðgerðir fyrir hverja áhættu.

### Sjálfbær notkun og verndun vatns- og sjávarauðlinda

Á ekki við

### Umskipti yfir í hringrásarhagkerfi

Á ekki við

### Mengunarvarnir og eftirlit með mengun

Ekki má valda umtalsverðu tjóni þegar kemur að mengunarvörnum og eftirliti með mengun hvað viðkemur uppsetningu, viðhaldi og viðgerðum á orkunýtnum búnaði og á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki. Kröfur um flutning og dreifingu á raforku eiga ekki við þar sem þær snúa ekki að rafhleðslustöðvum.

### Vernd og endurheimt líffræðilegrar fjölbreytni og vistkerfa

Fyrir rafhleðslustöðvar er uppsetning og framkvæmd gerð þannig að hún uppfylli öll lög og reglugerðir sem við eiga hverju sinni, svo sem mannvirkjalög o.s.frv.

## Lágmarksverndarráðstafanir

18. gr. flokkunarreglugerðarinnar mælir fyrir um lágmarksverndarráðstafanir þar sem horft er til viðmiðunarreglna Efnahags- og framfarastofnunarinnar, leiðbeinandi meginreglna Sameinuðu þjóðanna um viðskipti og mannréttindi, auk átta grundvallarsamþykta í yfirlýsingu Alþjóðavinnumálastofnunarinnar. Vettvangur um sjálfbær fjármál hefur skilgreint kjarnaviðfangsefni samkvæmt þessum kröfum: mannréttindi, spillingu og mútur, skattlagningu og sanngjörn samkeppni.



Með sjálfbærnistefnu, starfs- og siðareglum (e. Code of Conducts), mannréttindastefnu, stefnu gegn spillingu og mútum, jafnréttis- og mannauðsstefnu er lagður grunnur að því að tryggja að Ölgerði fylgi lágmarksverndarráðstöfunum sbr. Flokkunarreglugerð ESB. Ölgerðin starfar samkvæmt íslenskum skattalögum og vinnulöggjöf sem tekur mið af Barnasáttmála Sameinuðu þjóðanna og barnalögum nr. 73/2003.

Ölgerðin er meðvituð um að frekari þörf er á vinnu þegar kemur að lágmarksverndarráðstöfunum, svo sem áreiðanleikakannana á mannréttindum samkvæmt skilgreiningu OECD auk upplýsingagjafar á sviði mannréttinda.

### Lykilmælikvarðar

Eins og fram hefur komið hefur kjarnastarfsemi Ölgerðarinnar ekki verið tekin upp í ræknilegum matsviðmiðum Flokkunarreglugerðar ESB. Því er lítill hluti af veltu, fjárfestinga- og rekstrargjalda sem samstæðu Ölgerðarinnar sem fellur undir flokkunarkerfið.

Lykilmælikvarðar eru birtir í töflum 1,2 og 3 fyrir veltu, fjárfestingar- og rekstrargjöld eins og þau eru skilgreind í reglugerð ESB 2021/2178. Útreikningar á lykilmælikvörðum eru birtir á samstæðugrundvelli þar sem innri viðskiptum hefur verið eytt út til að forðast tvítalningu.

### Velta (turnover)

Velta jafngildir heildartekjum samstæðunnar í ársreikningi sem er í samræmi við IFRS staðla. Velta innan samstæðu er eytt út í ársreikningi samstæðunnar og er ekki innifalin í heildarsamtölu veltu í töflu 1. Hlutfall veltu sem fellur undir flokkunarreglugerðina er fundin með því að deila upphæð veltu sem eiga við hvern flokk með heildarveltu samstæðunnar sem er skilgreind í rekstrarreikningi. Árið 2023 var engin velta hjá samstæðu Ölgerðarinnar sem féll undir flokkunarreglugerðina enda meginstarfsemi ekki enn flokkunarhæf.

### Fjárfestingargjöld (CAPEX)

Samkvæmt flokkunarreglugerðinni segir að heildarfjárfestingargjöld skuli vera samtala á viðbótum fastafjármuna, óefnislegra eigna og leigueigna, bæði vegna fjárfestinga og yfirtaka vegna samruna. Í samstæðu Ölgerðarinnar jafngildir þessi upphæð 1,3 m.a. kr., sem er notuð sem nefnari í útreikningum á hlutfalli fjárfestingargjalda í hverjum starfsgreinaþætti flokkunarreglugerðarinnar.

### Rekstrargjöld (OPEX)

Rekstrarkostnaður í töflu 3 fyrir flokkunarreglugerðina er skilgreindur í samræmi við flokkunarreglugerðina, sem beinn gjaldfærður kostnaður vegna hefðbundins viðhald eigna, líkst og rannsóknar- og þróunarkostnaður, skammtímaleiga, viðhald og viðgerðir og annar sambærilegur kostnaður. Slíkur kostnaður hjá samstæðu Ölgerðarinnar var 569 m.kr. á fjárhagsárinu, sem er notað sem nefnari í útreikning á hlutföllum í töflu 3. Rekstrarkostnaður sem er notaður sem nefnari í töflu 3 fyrir flokkunarreglugerðina er því frábrugðin rekstrarkostnaði samkvæmt ársreikning, þar sem rekstrarkostnaður samkvæmt flokkunarreglugerðinni inniheldur ekki kostnað líkt og afskriftir, skrifstofu- og stjórnunarkostnað eða sölu- og markaðskostnað.

Tafla 1: Velta

Númer (2)	Heildarvelta (3) þús. kr.	Hlutfall veltu (4) %	Viðmið fyrir veruleg framlag				Viðmið fyrir verulegt tjón (*Veldur ekki verulegu tjóni*)							
			Mótvægi við loftslags- breytingar (5) %	Aðlögun að loftslagsbreytingum (6) %	Vátns- og sjávarauðlindir (7) %	Hringrásar- hagkerfi (8) %	Mengun (9) %	Líffræðileg fjölbreytni og vistkerfi (10) %	Mótvægi við loftslags- breytingar (11) J/N	Aðlögun að loftslagsbreytingum (12) J/N	Vátns- og sjávarauðlindir (13) J/N	Hringrásarhagkerfi (14) J/N	Mengun (15) J/N	Líffræðileg fjölbreytni og vistkerfi (16) J/N
<b>Atvinnustarfsemi (1)</b>														
<b>A. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR YFIR</b>														
<b>A.1. Umhverfissjálfbær starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu)</b>														
Velta frá umhverfissjálfbærri starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu) (A.1)	0	0%												0%
<b>A.2 Starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu)</b>														
Velta frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu) (A.2)	0	0%												0%
<b>Alls (A.1 + A.2)</b>	0	0%												0%
<b>B. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR EKKI YFIR</b>														
Velta frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær ekki yfir (B)	45.375.363	100%												
<b>Alls (A + B)</b>	<b>45.375.363</b>	<b>100%</b>												

Tafla 2: Fjárfestingarkostnaður

	Númer (2)	Heildarkostnaður (3) þús. kr.	Hlutfall kostnaðar (4) %	Viðmið fyrir veruleg framlag						Viðmið fyrir verulegt tjón („Veldur ekki verulegu tjóni“)											
				Mótvægi við loftslags- breytingar (5) %	Aðlögun að loftslagsbreytingum (6) %	Vatns- og sjávarauðlindir (7) %	Hringrásar- hagkerfi (8) %	Mengun (9) %	Liffræðileg fjölbreytni og vistkerfi (10) %	Mótvægi við loftslags-breytingar (11) J/N	Aðlögun að loftslagsbreytingum (12) J/N	Vatns- og sjávarauðlindir (13) J/N	Hringrásarhagkerfi (14) J/N	Mengun (15) J/N	Liffræðileg fjölbreytni og vistkerfi (16) J/N	Lágmarks verndar- ráðstafanir (17) J/N	Hlutfall veltu sem fellur að flokkunarkerfinu, ár N (18) %	Hlutfall veltu sem fellur að flokkunarkerfinu, ár N-1 (19) %	Flokkur (starfsemi sem gerir annari starfsemi kleift að stuðla að umhverfismarkmiðum) (20) E	Flokkur „(umbreytingar-starfsemi)“ T	
<b>Atvinnustarfsemi (1)</b>																					
<b>A. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR YFIR</b>																					
<b>A.1. Umhverfissjálfbær starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu)</b>																					
Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki	7.4	55.562	4%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E/V	E		
Velta frá umhverfissjálfbærri starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu) (A.1)		55.562	4%	4%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E/V	4%	0%	
<b>A.2 Starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu)</b>																					
Flutningar með mótorkjólum, fólksbifreiðum og léttum atvinnutækjum	6.5	127.625	9%																		
Vöruflutningar á vegum	6.6	111.866	8%																		
Kaup og eignarhald á byggingum	7.7	34.490	3%																		
Kostnaður frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu) (A.2)		273.981	20%																		
<b>Alls (A.1 + A.2)</b>		<b>329.543</b>	<b>24%</b>																		
<b>B. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR EKKI YFIR</b>																					
Kostnaður frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær ekki yfir (B)		1.024.805	76%																		
<b>Alls (A + B)</b>		<b>1.354.348</b>	<b>100%</b>																		

Tafla 3: Rekstrarkostnaður

Númer (2)	Heildarkostnaður (3) þús. kr.	Hlutfall kostnaðar (4) %	Viðmið fyrir veruleg framlag							Viðmið fyrir verulegt tjón („Veldur ekki verulegu tjóni“)										
			Mótvægi við loftsliags- breytingar (5) %	Aðlögun að loftsliagsbreytingum (6) %	Vatns- og sjávarauðlindir (7) %	Hringrásar- hagkerfi (8) %	Mengun (9) %	Liffræðileg fjölbreytni og vistkerfi (10) %	Mótvægi við loftsliags-breytingar (11) J/N	Aðlögun að loftsliagsbreytingum (12) J/N	Vatns- og sjávarauðlindir (13) J/N	Hringrásarhagkerfi (14) J/N	Mengun (15) J/N	Liffræðileg fjölbreytni og vistkerfi (16) J/N	Lágmarks verndar- ráðstafanir (17) J/N	Hlutfall veltu sem fellur að flokkunarkerfinu, ár N (18) %	Hlutfall veltu sem fellur að flokkunarkerfinu, ár N-1 (19) %	Flokkur (starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfismarkmiðum) (20) E	Flokkur „(umbreytingar-starfsemi)“ T	
<b>Atvinnustarfsemi (1)</b>																				
<b>A. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR YFIR</b>																				
<b>A.1. Umhverfissjálfbær starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu)</b>																				
Uppsetning, viðhald og viðgerðir á orkunýtnum búnaði	7.3	2.489	0%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E/V	E	
Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki	7.4	780	0%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E/V	E	
Velta frá umhverfissjálfbærri starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu) (A.1)		3.269	1%	1%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E/V	1%	0%
<b>A.2 Starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu)</b>																				
Flutningar með mótörhjólum, fólksbifreiðum og léttum atvinnutækjum	6.5	22.853	4%																	
Vöruflutningar á vegum	6.6	30.650	5%																	
Kaup og eignarhald á byggingum	7.7	7.111	1%																	
Kostnaður frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu) (A.2)		60.614	11%																	
<b>Alla (A.1 + A.2)</b>		<b>63.883</b>	<b>11%</b>																	
<b>B. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR EKKI YFIR</b>																				
Kostnaður frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær ekki yfir (B)		505.687	89%																	
<b>Alla (A + B)</b>		<b>569.570</b>	<b>100%</b>																	